



6690

安碁資訊股份有限公司

簡報人：吳乙南 總經理

2026 年 03 月 23 日

投資人關係聯絡人：凌秋玉

電話：02-8979-6286
email：ir@acercsi.com



acer

利百代



簡報大綱

- 公司概况
- 產品業務發展藍圖
- 競爭優勢
- 市場發展與業務佈局

公司概況



公司簡介



發展沿革

- 公司成立：2000年
- 上櫃日期：2019.10.30
- 資本額：新台幣 3億
- 員工數：682(ACSI+ACAD+eDC)
- 董事長：施宣輝
- 總經理：吳乙南
- 財務長：譚百良

SINCE 2001/10

宏碁股份有限公司
Acer Inc.
(AI) 

安碁資訊股份有限公司
(ACSI) 

100%(持股)

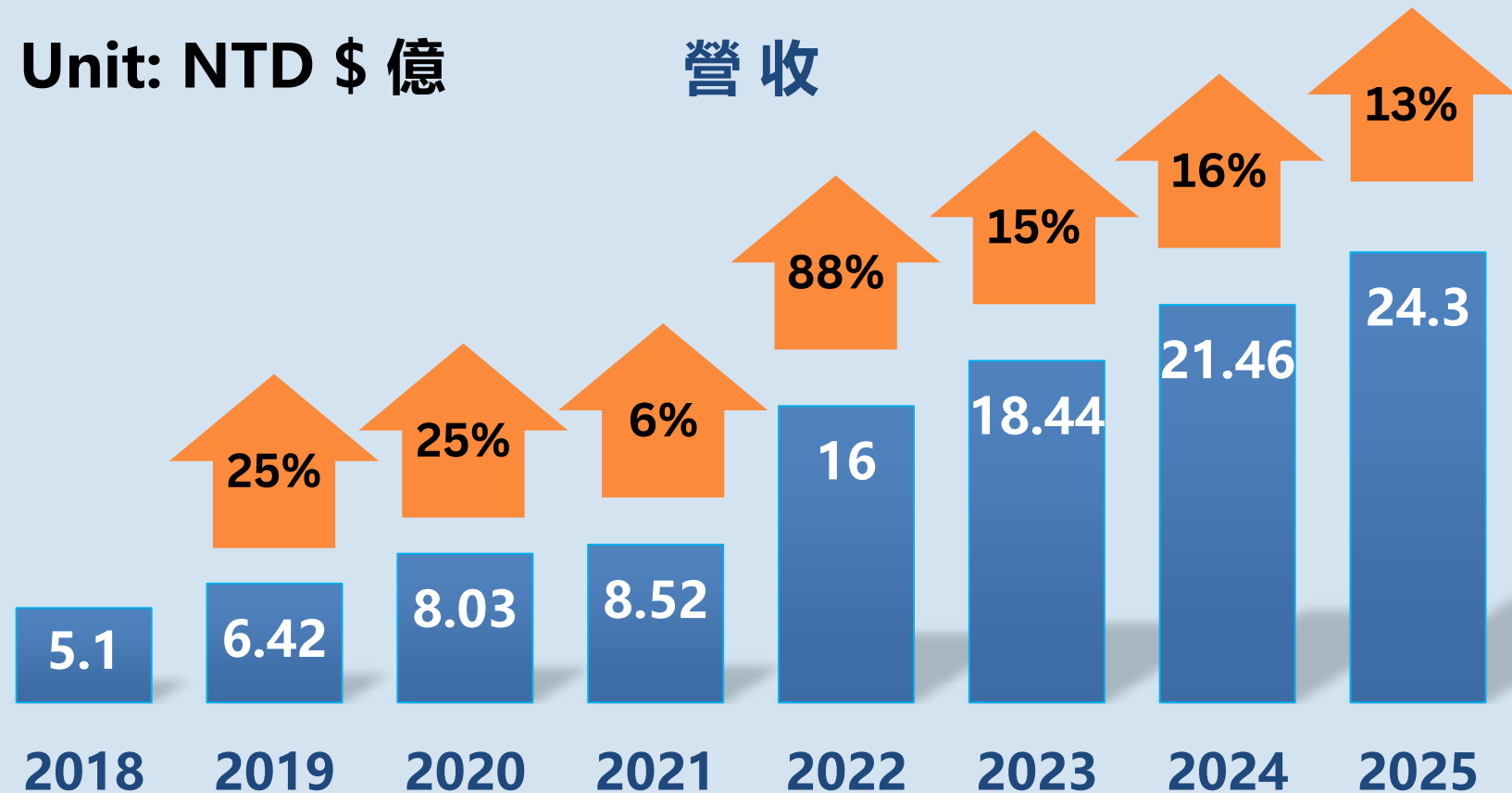
安碁學苑
股份有限公司
(ACAD) 

100%(持股)

宏碁雲架構服務
股份有限公司
(eDC) 

Unit: NTD \$ 億

營收



公司發展沿革

2008~2020

2007~2025

2000~2025



G-ISAC
CIIP ISAC

2008年國營會(台電、中油、台水)
2017年交通部、能源局、水利署
2018年經濟部、金管會



國際資安認證

5次獲獎(ISC)²LA

數位鑑識認證ISO17025
個資管理認證BS10012
資安管理認證ISO27001
隱私資訊管理ISO27701
資訊技術服務管理ISO20000
公有雲個資管理ISO27018



安碁資訊

2003~2005年N-SOC
2005年自建SOC服務平台
2017年底成立CSIRT

2025.12 資安服務廠商評鑑結果

no	受評廠商	SOC	健診	弱點掃描	滲透測試	社交工程
1	安碁資訊	A	A	A	A	A
2	中華資安	A	A	A	A	A
3	數聯	A	A	A	A	A
4	三甲	-	B+	A	A	B+
5	關鍵智慧	-	-	A	A	-
6	關貿	B+	B+	B+	B+	B
7	漢昕	B+	B+	B+	B	B+
8	智慧資安	C	B+	B+	C	B
9	光盾	-	B+	B+	B	B+
10	登豐	-	B+	B+	B+	B
11	德欣寰宇	-	B+	B+	B	B
12	中芯	-	B+	B+	B+	-
13	白帽犀牛	-	B+	B+	B+	-
14	精誠	-	B+	B+	B+	-
15	安華	-	B	B	B+	-
16	雲力橘子	B	-	B+	B	-
17	天雷	-	B+	B	C	-
18	凌群	-	B+	-	B	-
19	開啟	-	-	B	B+	-
20	元盾	-	-	B	-	-

等第	總分
A	>90
B+	85-90
B	80-85
C	70-80

產品服務發展藍圖



完整資安防禦

事前

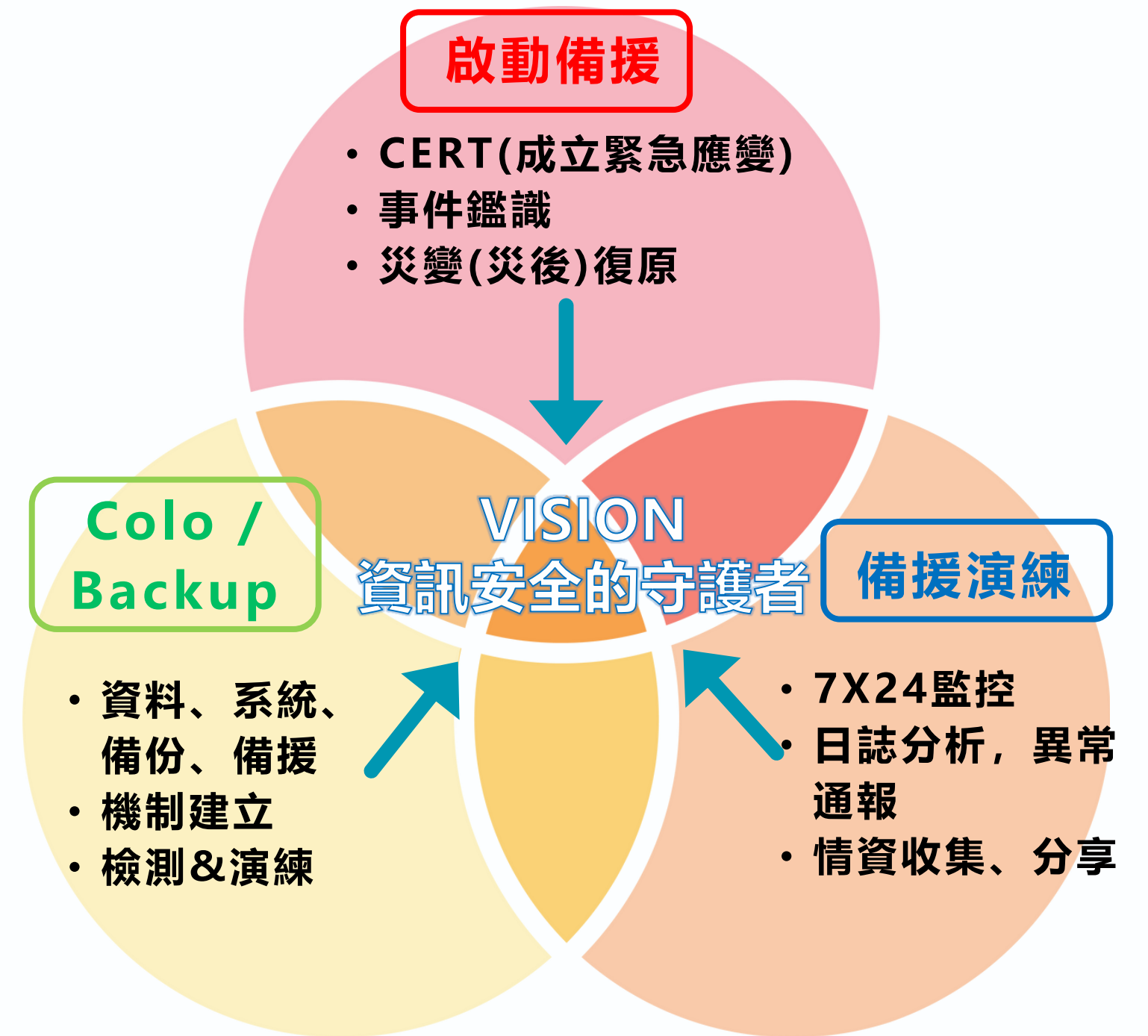
- 加強資安縱深防禦，平時建立制度
- 並且做好資料保護、備份&系統備援工作

事中

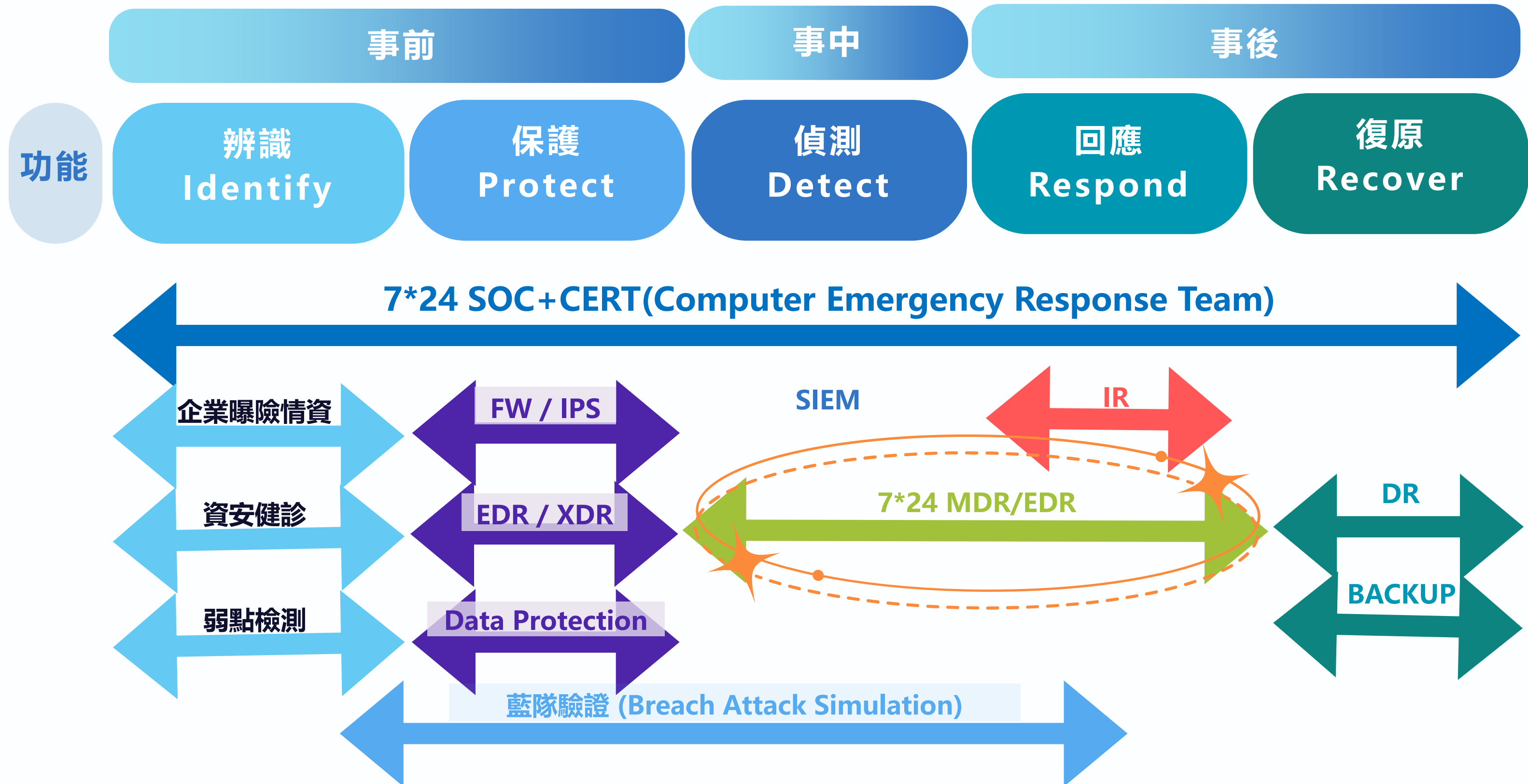
- 透過7X24即時監控、日誌比對、規則通報提早偵測資安事件，降低災損
- 增加備援演練種類(Site Crash、Ransomware)

事後

- 事件發生成立緊急應變中心，鑑識、應變以及統一指揮系統
- 並啟用緊急備援，預防災損擴大



ACSI服務藍圖



Intelligent SOC-資安縱深防禦，SOC為上位



主要資安產品服務面向



安碁學苑ACAD業務發展

• 取得職業訓練機構證書

• 開課重點聚焦於：

1. 資安職能培訓課程

- 資安顧問師、資安維運工程師課程 (91小時)
- 系統網路安全管理師，滲透測試管理師，安全程式開發管理師 (31小時)

2. 資安證照課程

- 資通安全證照iPas中級，雲端安全知識認證CCSK
- 洽談中：CCZT, CompTIA Security+

• 資安人才培育計畫

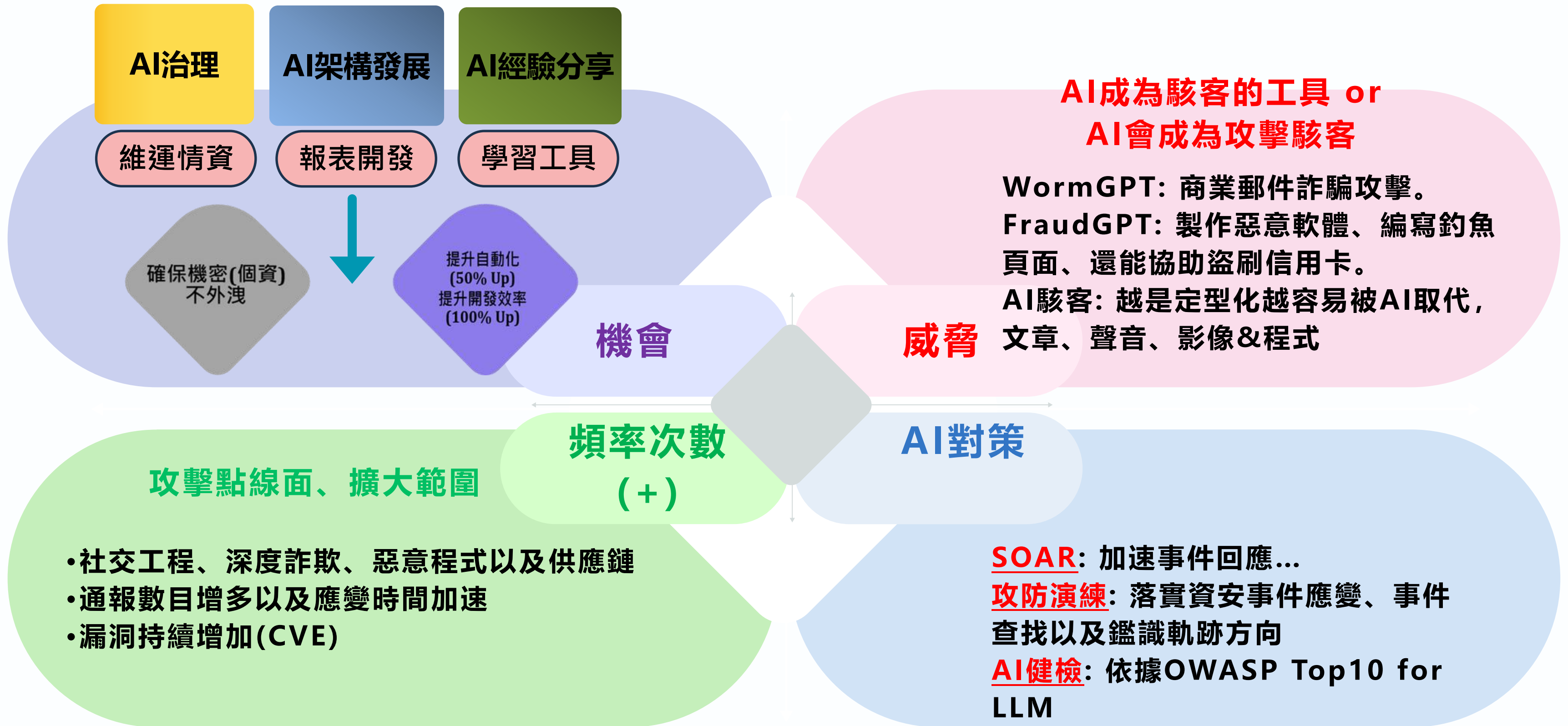
1. 2024_資安技術人才
2. 2025_資安維運人才
3. 2025_資安顧問人才



資訊安全職能培訓

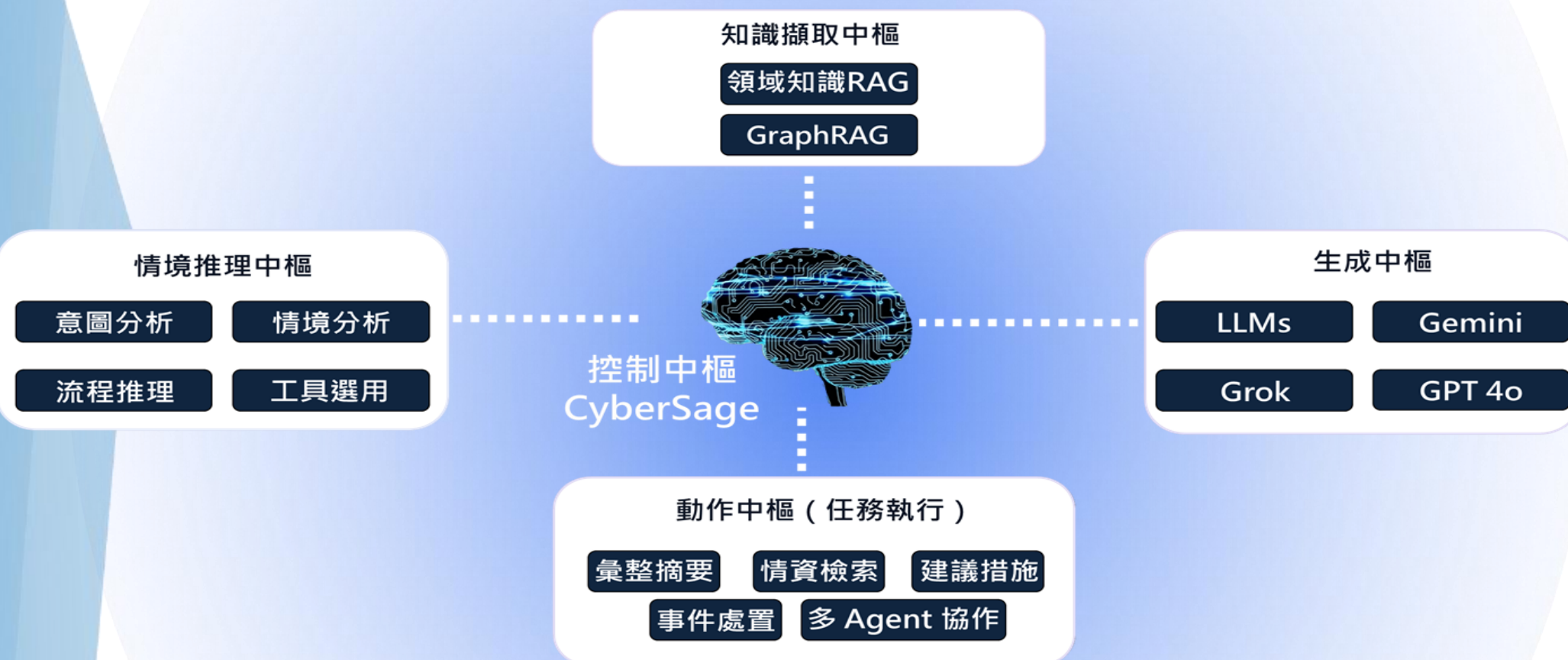


ChatGPT(AI)對於資安發展的趨勢

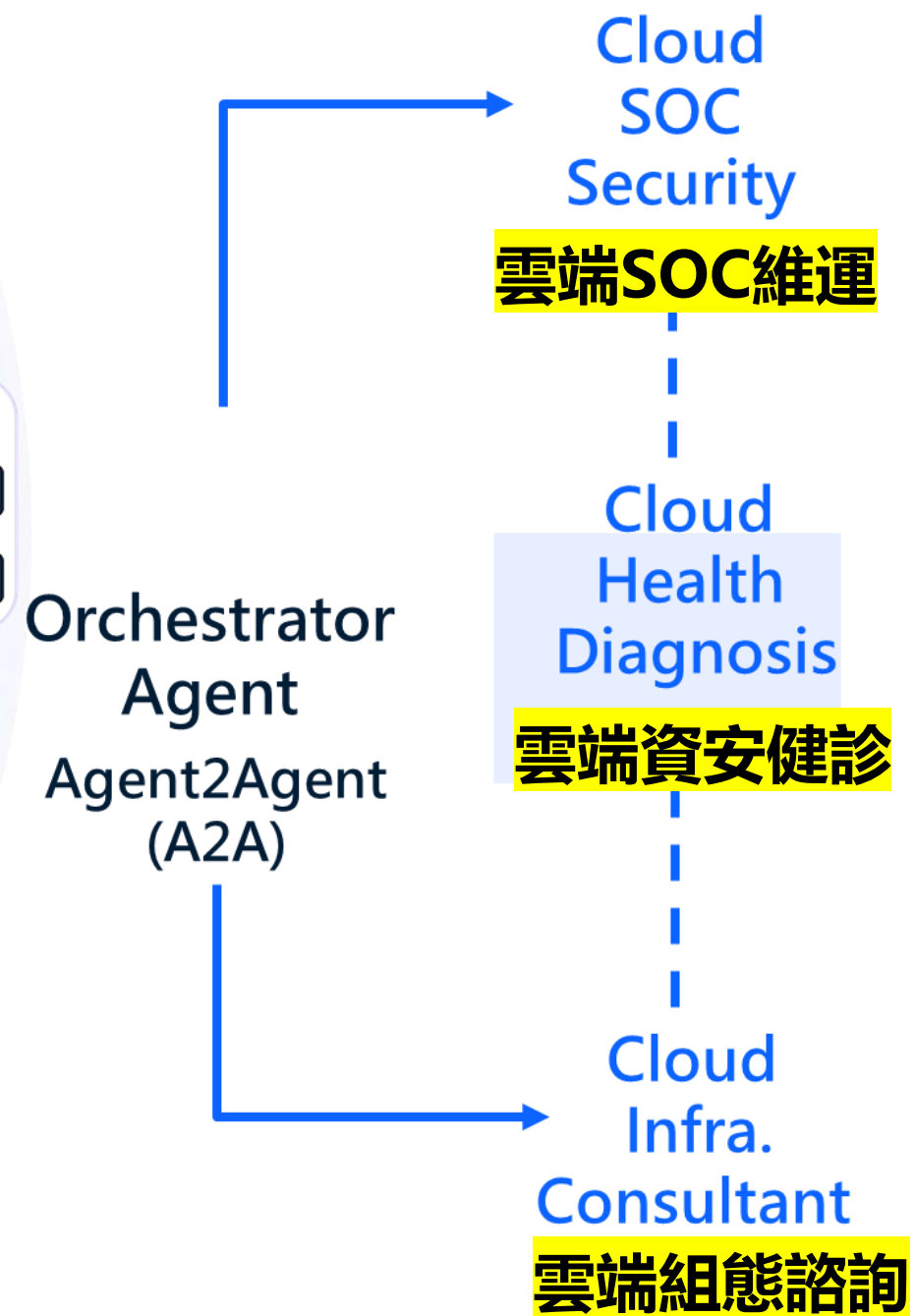


Agentic AI 安碁

CyberSage - 安碁的大腦

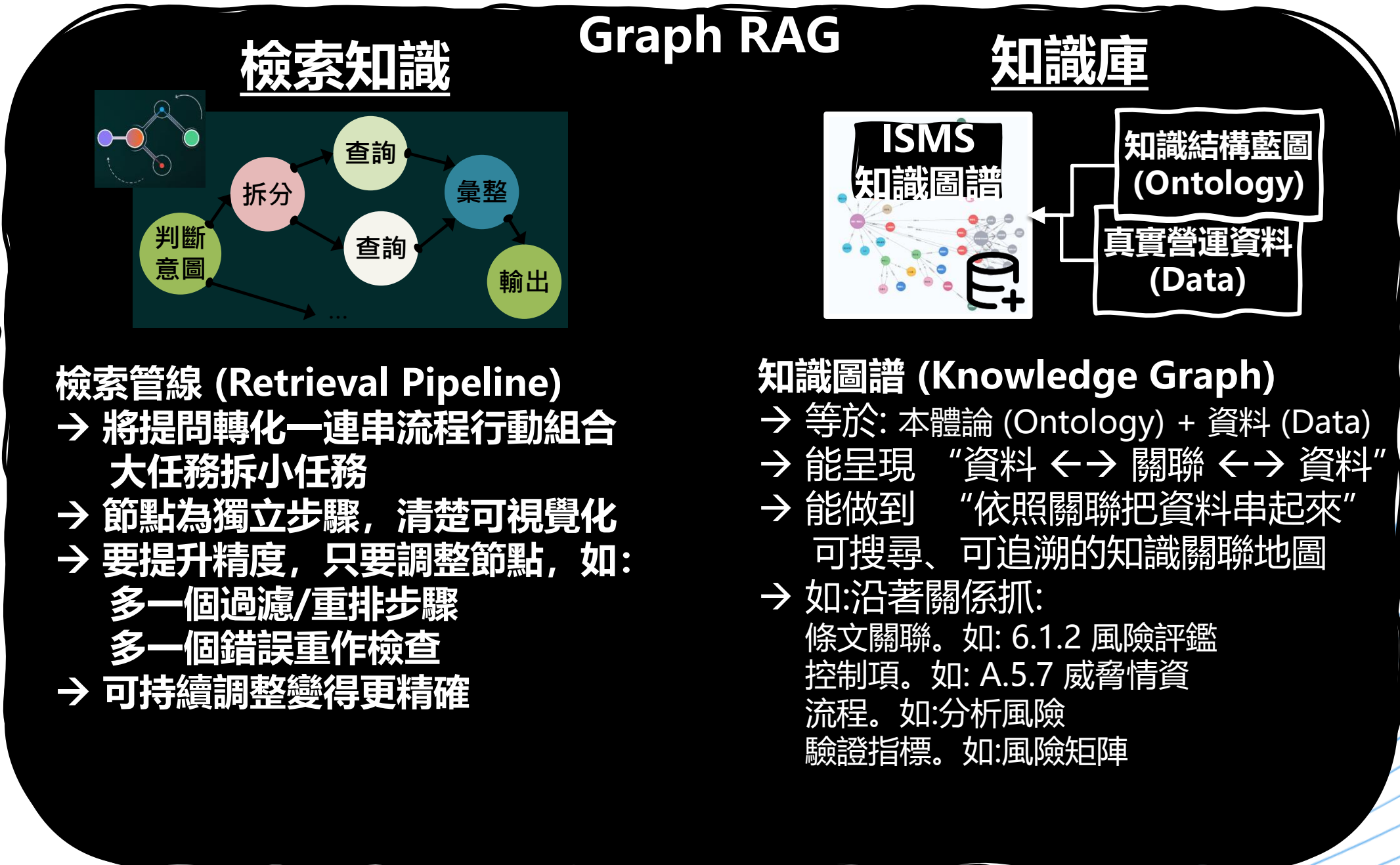
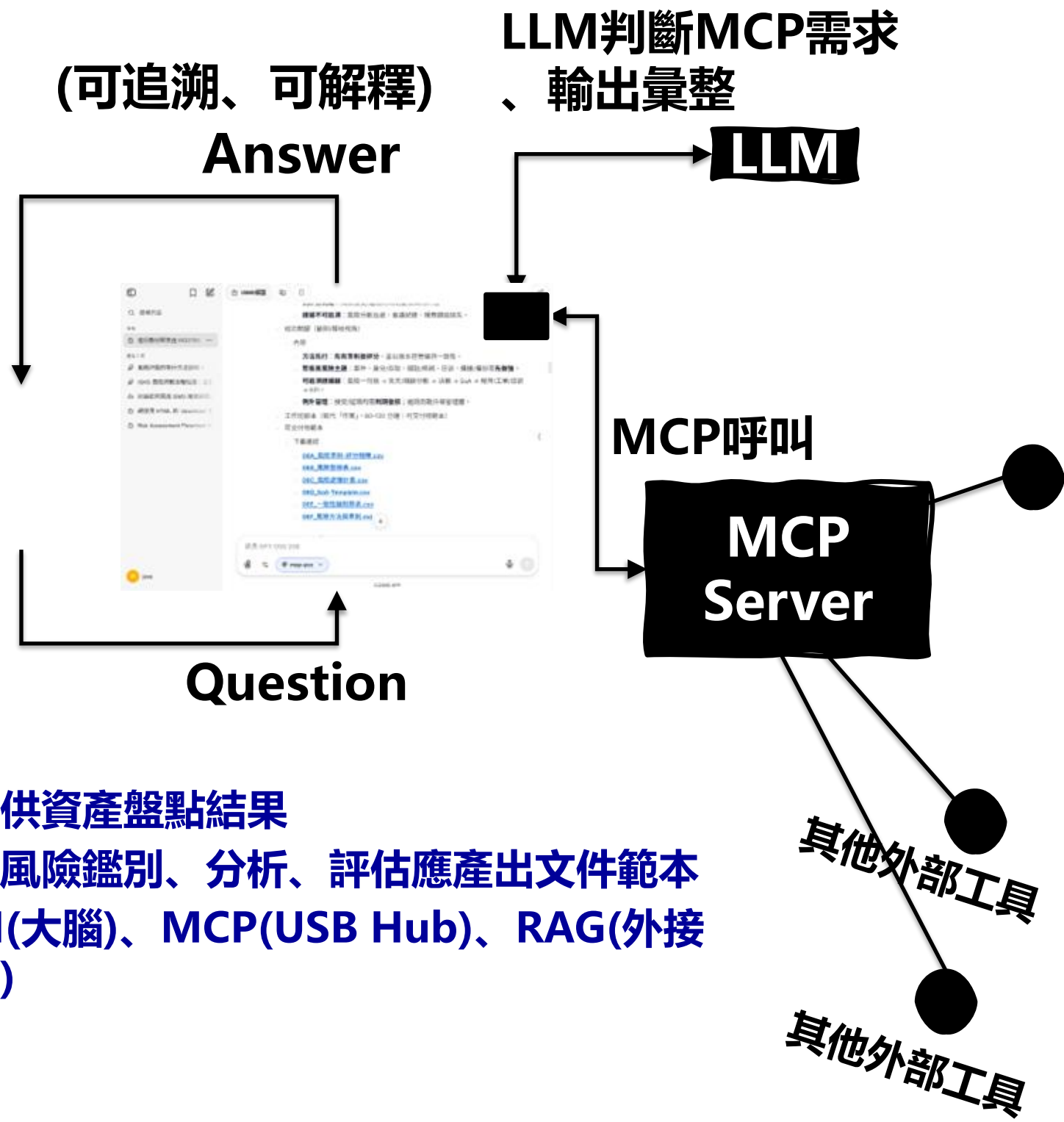


Multi-Agent



- **AI 事件處理**
 - 完成 SOC 的「事件歸納 + 初步研判 + 行動指引」
- **安碁進階調查**
 - 深入調查判斷事件是否為真陽性或誤報
- **可疑IP調查**
 - 輸入IP即刻生成風險評估與阻斷策略
- **持續發展...**

外部工具 - 專家知識庫 (經由MCP整合)



檢索管線 (Retrieval Pipeline)

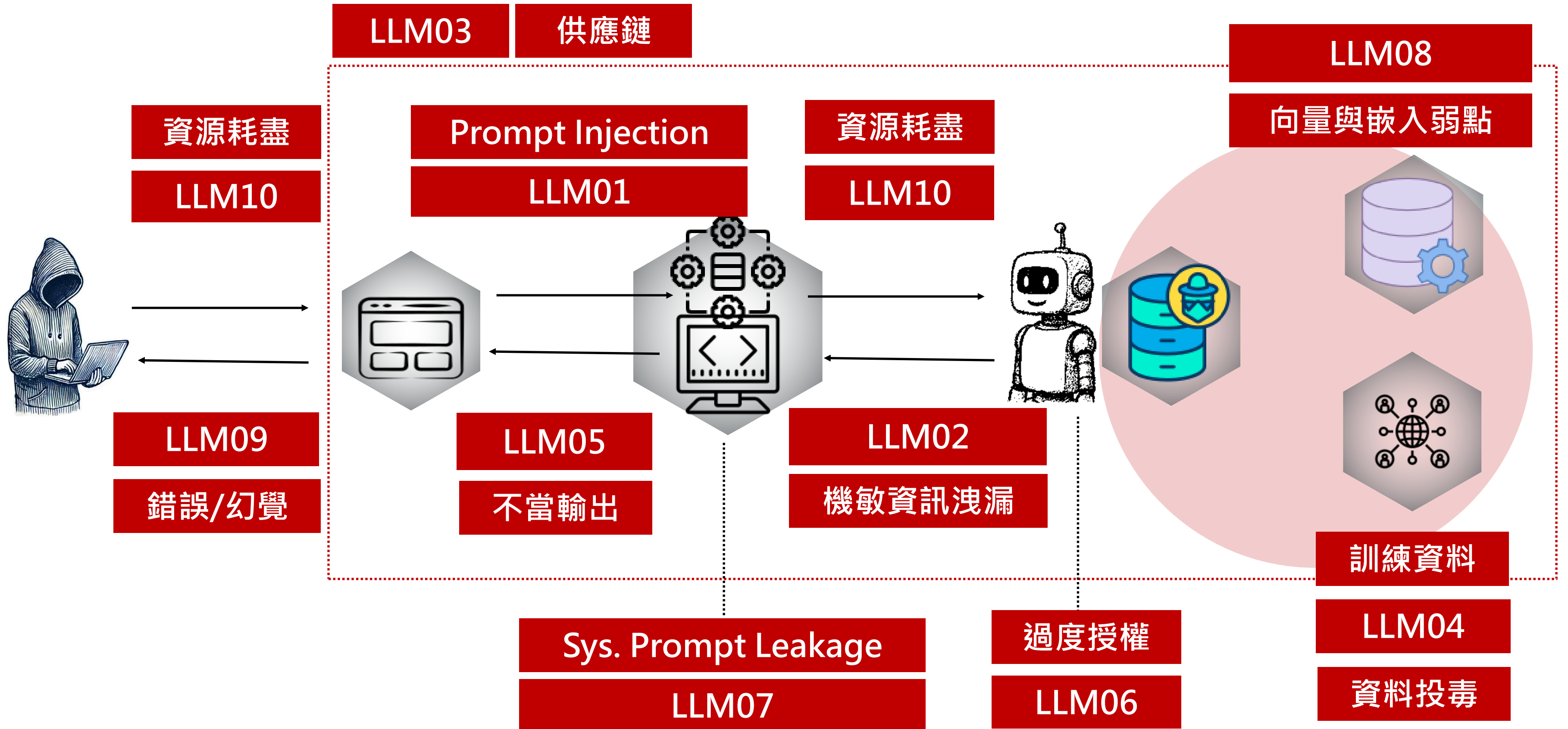
- 將提問轉化一連串流程行動組合
- 大任務拆小任務
- 節點為獨立步驟, 清楚可視覺化
- 要提升精度, 只要調整節點, 如:
 - 多一個過濾/重排步驟
 - 多一個錯誤重作檢查
- 可持續調整變得更精確

知識圖譜 (Knowledge Graph)

- 等於: 本體論 (Ontology) + 資料 (Data)
- 能呈現 “資料 ↔ 關聯 ↔ 資料”
- 能做到 “依照關聯把資料串起來”
- 可搜尋、可追溯的知識關聯地圖
- 如: 沿著關係抓:
 - 條文關聯。如: 6.1.2 風險評鑑
 - 控制項。如: A.5.7 威脅情資
 - 流程。如: 分析風險
 - 驗證指標。如: 風險矩陣

- 請提供資產盤點結果
- 提供風險鑑別、分析、評估應產出文件範本
- LLM(大腦)、MCP(USB Hub)、RAG(外接硬碟)

AI檢測:OWASP Top 10 for LLM



競爭優勢



創新技術研發(AI、
OT、CLOUD)



雲地聯防多層
防護



核心競爭優勢

在CI場域解決方案-OT資安三部曲

OT 綜觀顧問

辨識威脅 · 對症下藥

OT 資安顧問

OT 資安教育訓練

OT 監控防護

7x24實時監控 · 管理風險

OT SOC 建置及維運

OT 資安檢測

強化資安體質

OT 網段隔離性檢測

OT 資安健診

OT 滲透測試

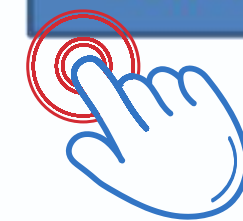
OT 數位鑑識

■ By Gartner

- 透過直接監控，或是實體設備、程序以及資產導向企業的控制，尤其是在生產以及維運為主。維運技術(OT)就是定義利用這些法則以及科技保護員工(人民)以及在監控或是實體設備、流程以及事件所產生的資訊。

需求描述:

1. PLC連接至Wireless
2. 控制器可傳遞訊息給 PLC，含火車啟動、停止、順行、逆行，軌道切轉，訊號紅綠燈
3. PLC同時連接至SCADA，SCADA控制讀資訊及控制



自研AI 應用於資安監控

通訊行為



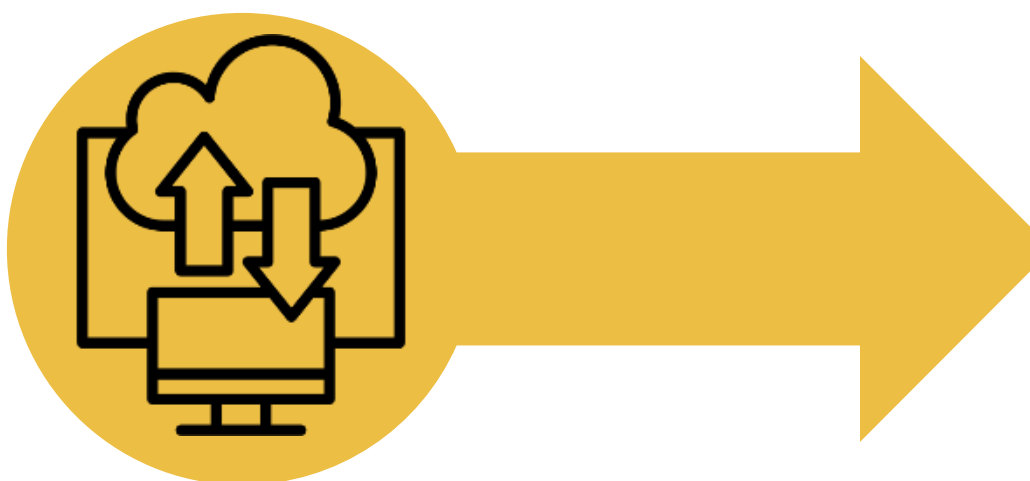
可疑 DNS 查詢行為

以AI偵測DNS 查詢與與回應狀態，判斷是否有入侵之行為



SSL VPN 飛人偵測

判斷帳號是否遭有心人士竊取利用



連線行為差異

以連線之通訊協定或總量進行歷史資料分析比對



可疑管理行為或橫向移動

偵測是否存在可疑之存取嘗試行為



疑似網頁後門存取行為

透過比對網頁存取紀錄，查找是否有異常行為



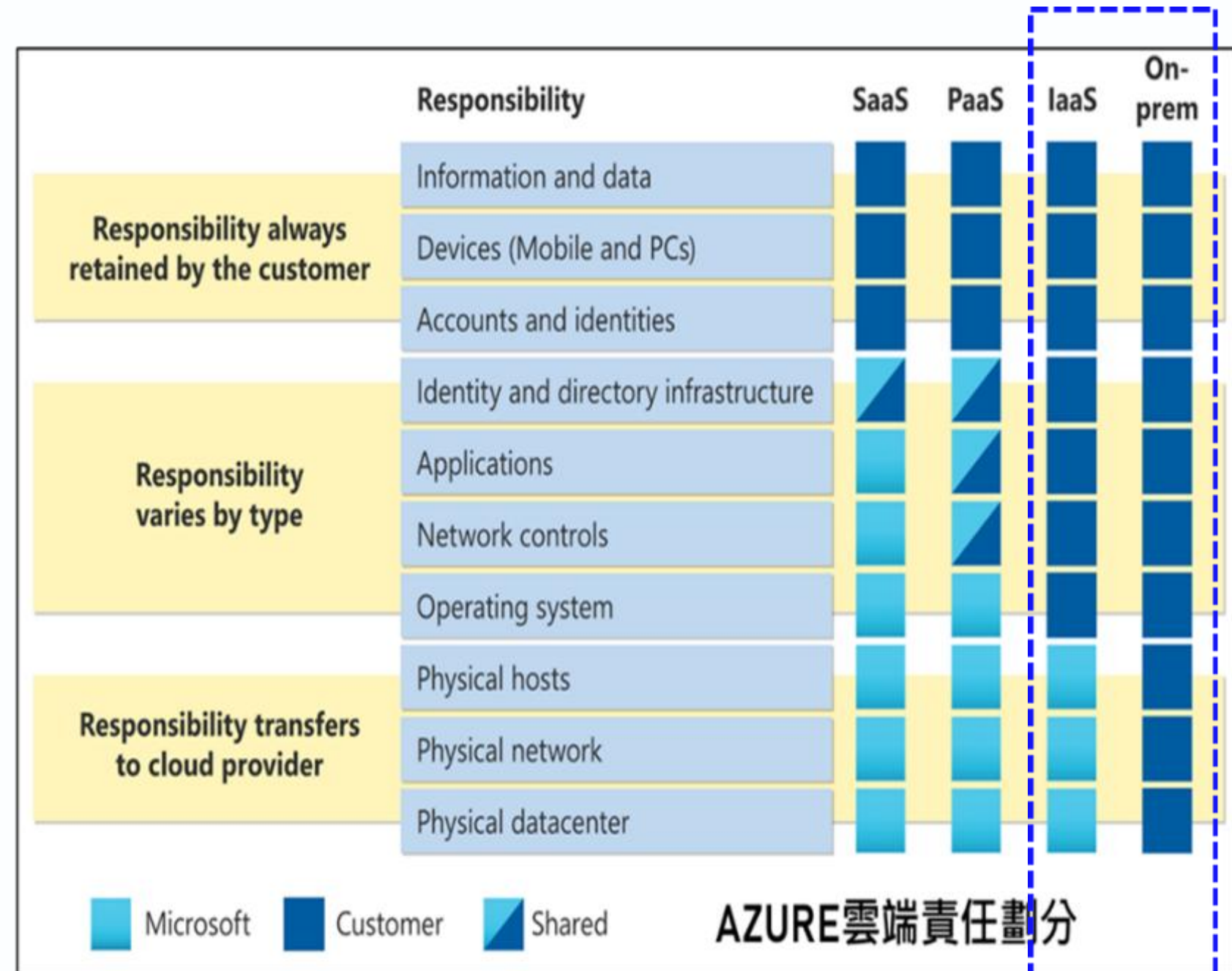
特權帳號可疑登入

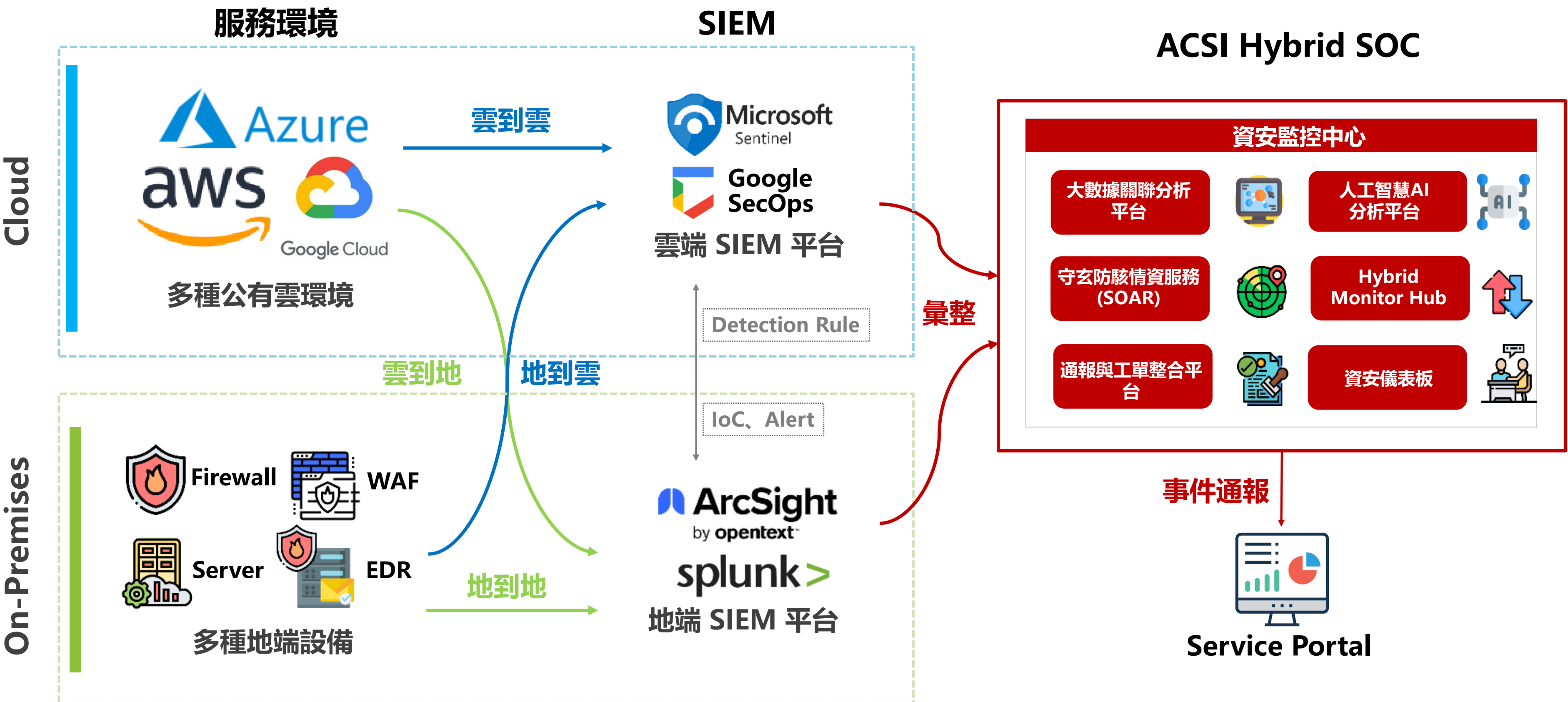
比對是否有異於過往之時段、連線或登入行為發生

帳號活動

本公司亦針對可疑DNS 通訊行為偵測，開發自有產品 iSDA

雲端監控Cloud SOC – Hybrid Cloud





不受限架構，以「事件」主體進行關聯分析整合視角以及提供雲地對等之偵防能量

雲端資安健診檢測服務

01

雲端身份識別與權限管理

監視和更新使用者權限，以確保與其職責相符。

02

雲端安全組態掃描

掃描雲端資源組態，確保符合安全最佳實踐。

03

雲端儲存體惡意活動檢視

檢查是否存在未經授權的訪問或意外公開的檔案或文件。

04

雲端資料庫安全檢視

確保資料庫的訪問權限和身份驗證機制得到妥善配置和管理。

威脅檢測

使用行為分析檢測來辨識潛在威脅

05

法規合規性檢測

檢查雲端環境的組態和操作是否符合相關法規和合規性標準。

06

工作負載弱點掃描與惡意活動檢視

監視工作負載，檢測異常活動和惡意行為。

07

軟體安全性檢測 (開發環境)

檢查程式碼中的潛在漏洞和安全弱點。

08

核心競爭優勢

強化
資安
韌性

- 資安、網路以及系統人員整合於團隊，提供完整服務。
- 資安服務從事前資安檢測、顧問ISMS導入到事中7x24日誌監控。
- 以縱深防禦規劃從教育訓練、檢測到佈建，隨時掌握資安趨勢。

業界最多
維運日誌
關聯

- 資安委外監控領導廠商: 公部門市佔率超過6成，金融產業將近5成，國家關鍵基礎5成，日誌量每月新增2000億筆。
- 大數據產生的關聯規則觸發精準度最高，達成最佳有效通報率。
- 一有客戶疑似或確認資安通報，其餘客戶皆可透過此一聯防機制，最快時間得以應變，降低災損。目前聯防客戶數超過350...

累積
區域服務
量能

- 發展海外業務，建構海外服務支援，外交部、銀行跨國監控。
- 整合雲端資安佈署發展Cloud SOC，並以雲地混合方式讓總部得以掌控海外布局。
- 全球情資蒐集融入SOC監控，得以與全球同步防禦駭客。

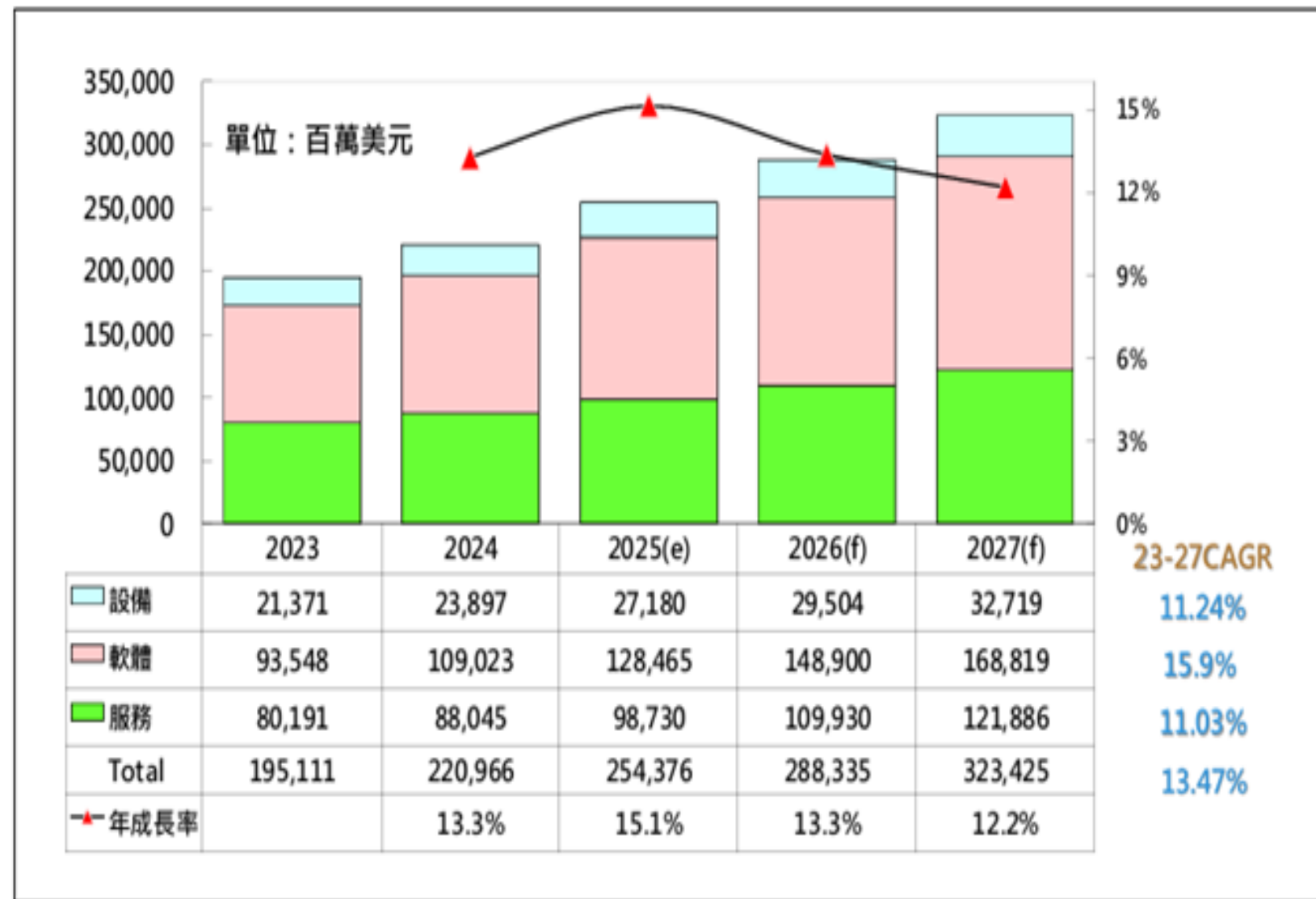
市場發展與業務佈局



1. 資安市場產業概況
2. 資安相關法規
3. 資安業者分析
4. 海外業務佈局

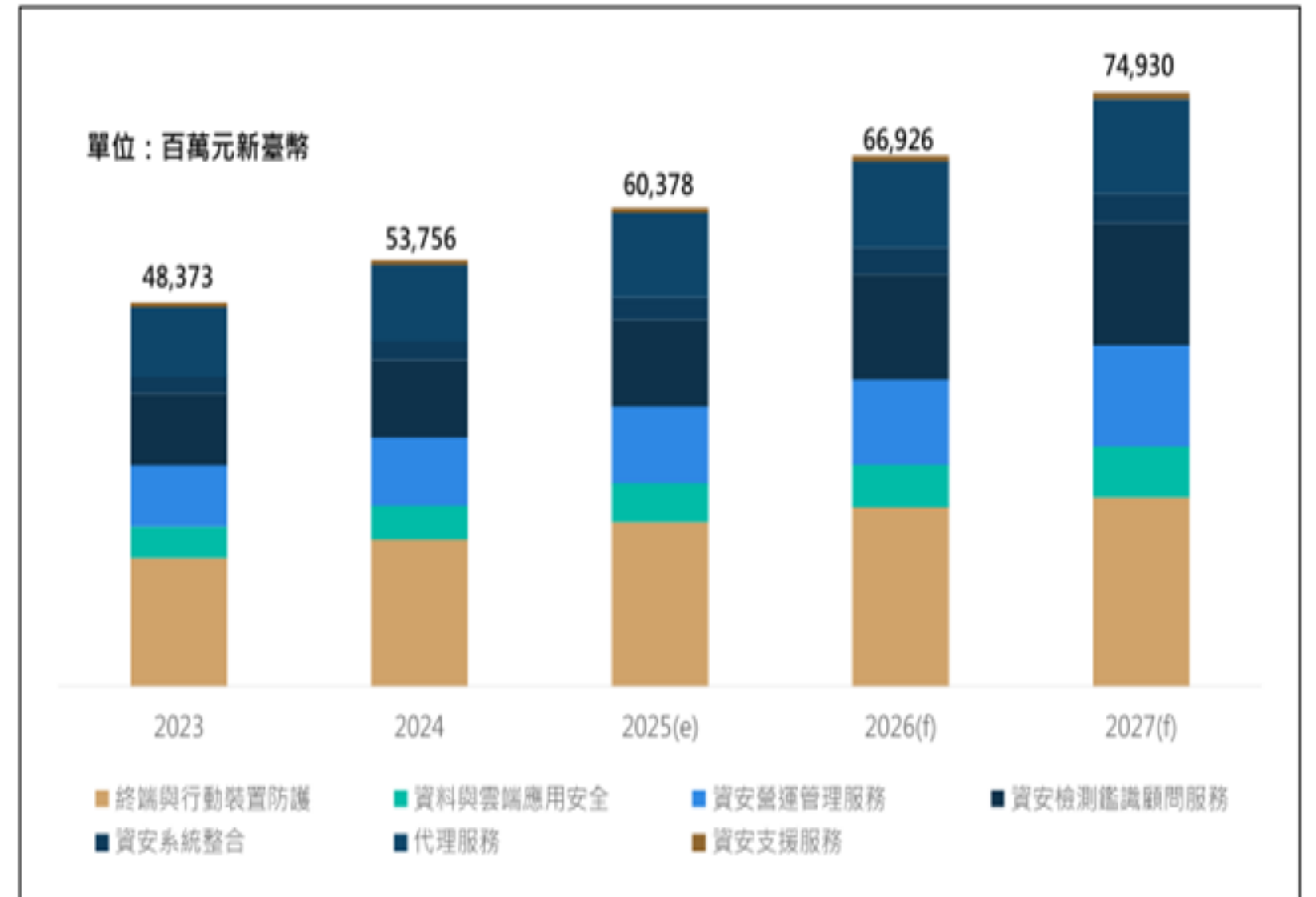
台灣(全球)資安市場成長預估

圖一、2023~2027 年全球資通安全市場規模



資料來源：MIC · 2025 年 11 月

圖四、2023~2027 年臺灣資安產業產值



備註：本報告之臺灣資安產值計算排除硬體裝置 / 設備如物聯網安全

資料來源：MIC · 2025 年 11 月

資安法規推升資安服務需求



2012/10 個人資料保護法

規範機關與非機關罰則

- 每人可求償 NT\$500~2萬
- 單一事件最高NT\$2億

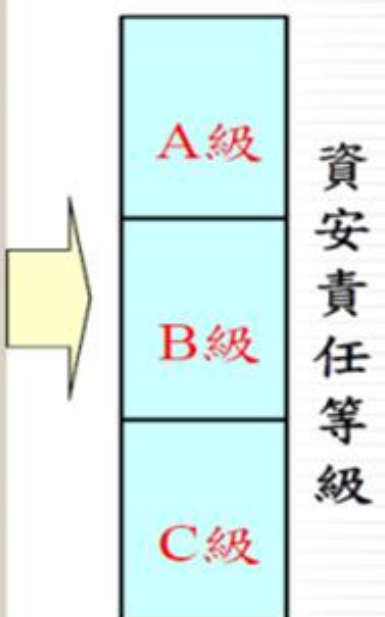
2015/01 資安責任等級分級規定

機關等級區分

2018/06 資通安全管理辦法

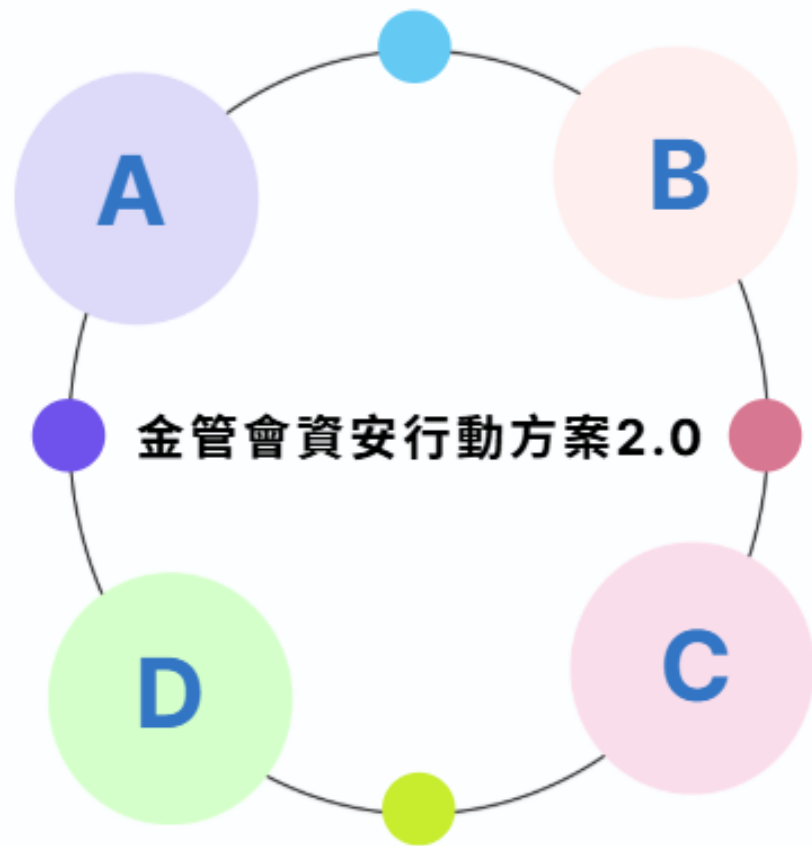
罰則：非機關未通報

- 處NT\$30萬~500萬元罰鍰



等級	合計	政府機關	事業機構(單位)	學術機構
A級	127	83	25	19
B級	569	381	19	169
C級	6,591	2,573	94	3,924
合計	7,287	3,037	138	4,112

金管會資安行動方案2.0



強化資安監理

- 擴大資安長設置範圍
 - 第一級115家於2022年底設置資安長、資安專責主管及人員
 - 第二級公司1,387家預計今年底完成設置專責主管級人員
- 定期資安長聯繫會議(2/23日首度召開)
 - 連假資安異常, 30分鐘內通報F-ISAC
 - 推動金融機構加入資安監控聯防(F-SOC)

深化資安管理

- 資安事件一旦造成公司重大損失, 在次一日上午七點前要發布重大訊息, 若違反將受處分3萬~500萬元
- 鼓勵公司導入ISO 27001等資訊管理系統標準

2024.1.12訂定個資安全維護計畫

那些業者

- 以網際網路方式零售商品
- 軟體出版業
- 電腦程式設計、諮詢及相關服務業
- 代客處理資料、主機及網站代管以及相關服務的行業
- 第三方支付業
- 其他資訊服務業等數位經濟相關產業

期限內未完成者

- 1.按次處2萬至200萬元的罰鍰
- 2.經限期改正未改正者，按次處15萬至1500萬元罰鍰

目的

- 防止消費者的個資被竊取、竄改、毀損、滅失或洩漏。

資訊安全產業生態系

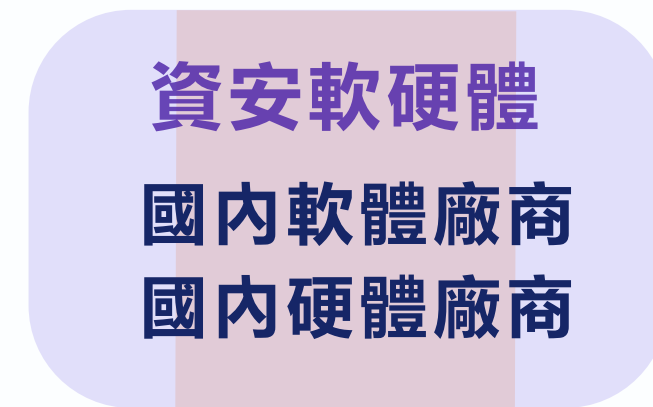
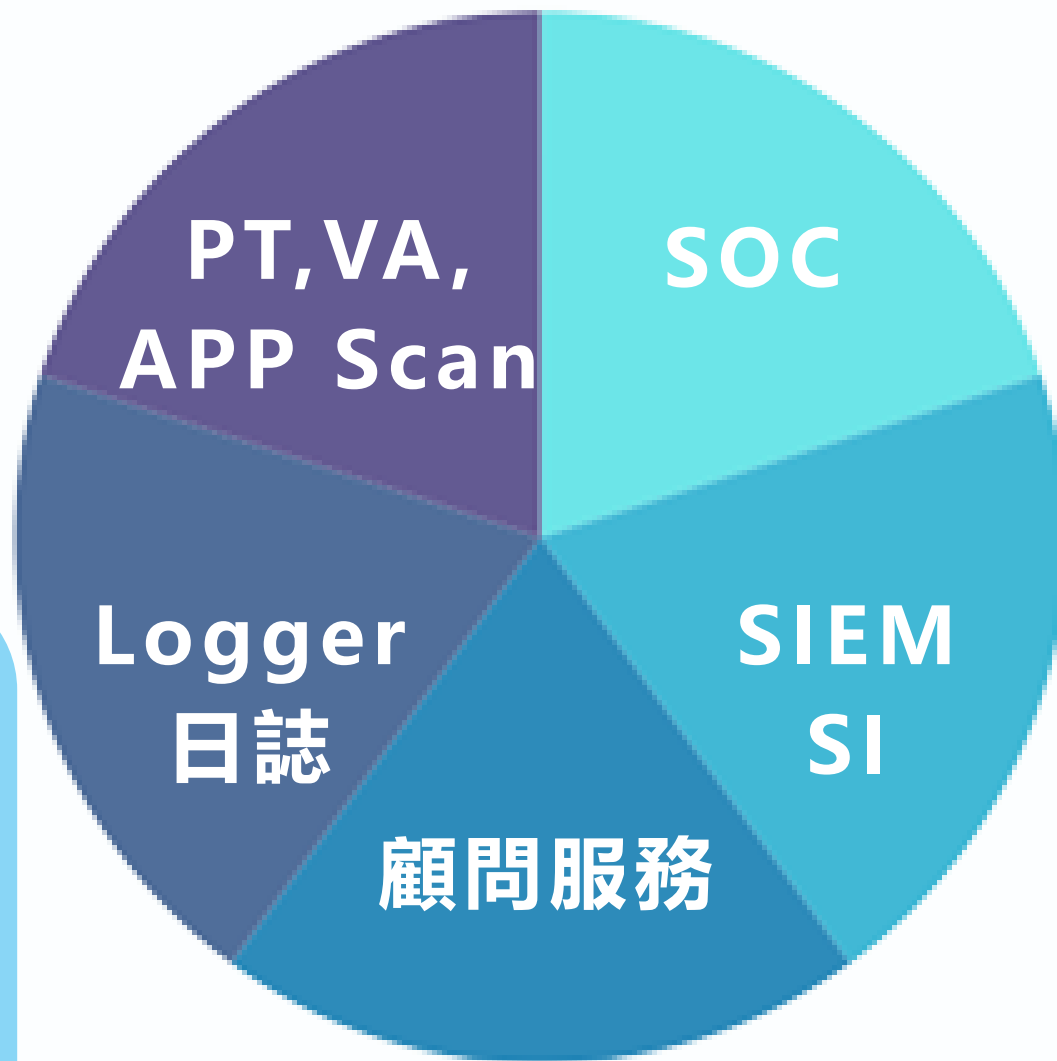
台灣 數聯資安、中華資安
光盾、安華聯網、
DevCore、精誠

台灣 N-Partner

國際 IBM Qradar,
Splunk
Microfocus
ArcSight

台灣 數聯資安、中華資安
關貿網路、精誠、果核數位

國際 IBM, AT&T
Symantec



海外業務佈局

進軍泰國市場(2018) 設立業務辦公室 (2023)

- EDR/MDR: 結合AI在地品牌優勢, 並擴大通路銷售方案
- 建置 EDR/MDR & 執行一次性檢測服務
- 海外市場開發起點
 - 通路直銷模式, SOC服務(建置)成為加值
 - 前進台商製造業聚落

計畫擴點馬來西亞(印尼,2020持續)

- 一次性檢測服務
- 依循泰國模式前進

逐步建立區域聯防體系

- 日誌收集、建立規則
- 情資收集, 跨國偵蒐駭客動態
- 建立夥伴資安防禦能量

Missions

穩健成長並邁入國際市場

平台化

國際化

AI化





6690

安碁資訊股份有限公司

簡報人：譚百良 財務長

2026 年 03 月 23 日

投資人關係聯絡人：凌秋玉

電話：02-8979-6286
email：ir@acercsi.com



營業實績



營收屬性

營收認列與SI的差異



- 固定營收(Stream Revenue)比重高
- 技術服務高門檻，服務一條龍
- 服務合約類別為合約特性，服務層級協定(SLA)取代硬、軟體採購

營收分布



- 營運法
→ 每個月認列
- 產出法
→ 依專案執行進度
- 全部完工法
→ 專案完成時

客戶規模 合約類型 潛在產業別



- 政府機關、金融服務業為主要客群
- 客戶規模主要為中大型企業，以及政府單位
- 合約類型為開標、共同供應契約以及一般採購合約

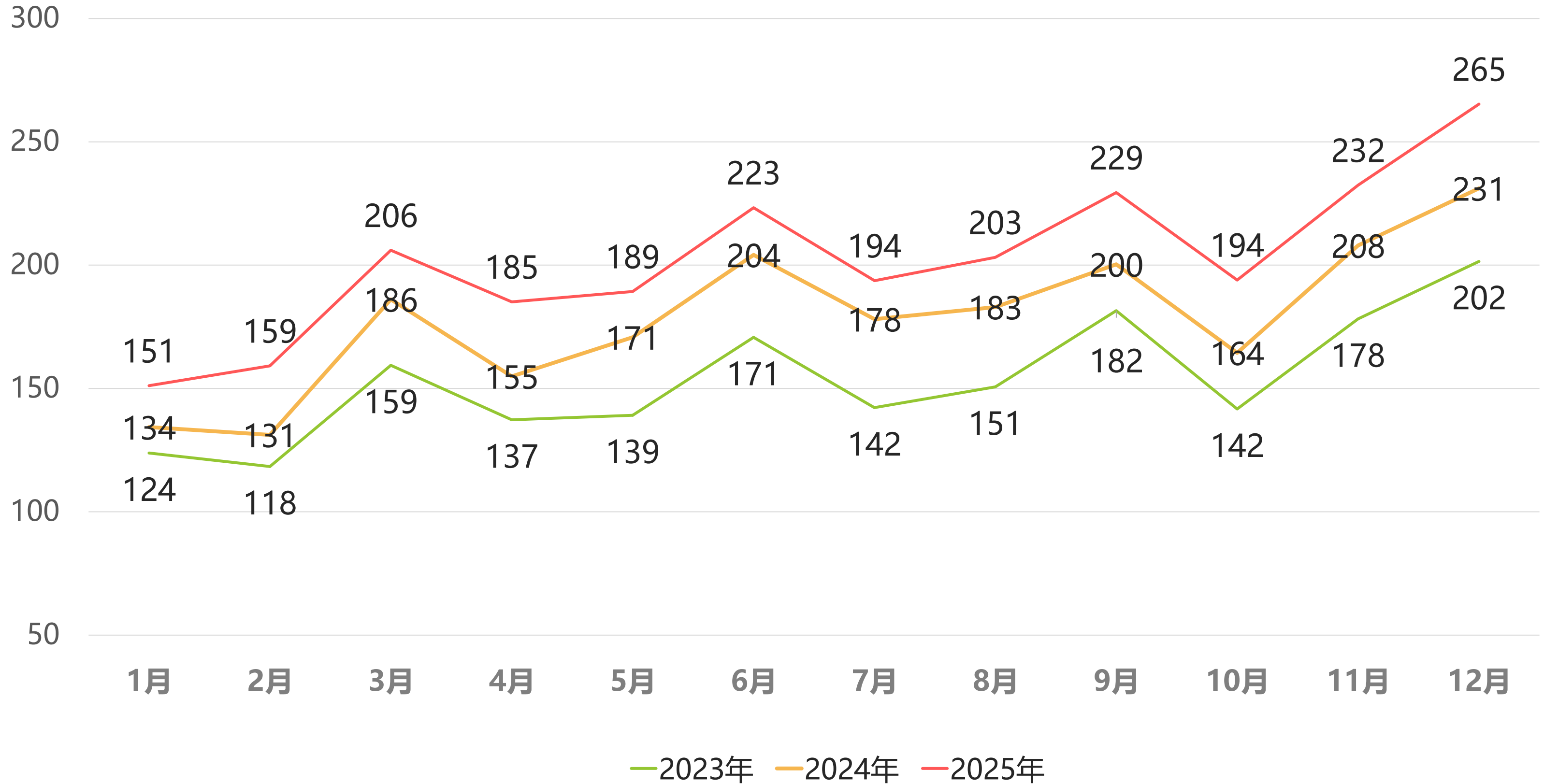
114年合併損益比較表

Unit: NTD \$ K

	Y2025	Y2024	YoY
	金額	金額	%
營業收入淨額	2,431,957	2,146,434	13%
營業毛利	1,032,230	890,329	16%
推銷費用	(127,796)	(110,975)	
管理費用	(176,044)	(176,326)	
研究發展費用	(364,576)	(309,537)	
營業費用	(668,416)	(596,838)	12%
營業淨利	363,814	293,491	24%
營業外收入及支出	18,542	(10,636)	
本期淨利	306,685	225,763	36%
每股盈餘	10.22	10.13	1%
營業毛利率	42.44%	41.48%	
費用率	27.48%	27.81%	
營業淨利率	14.96%	13.67%	
稅後淨利率	12.61%	10.52%	

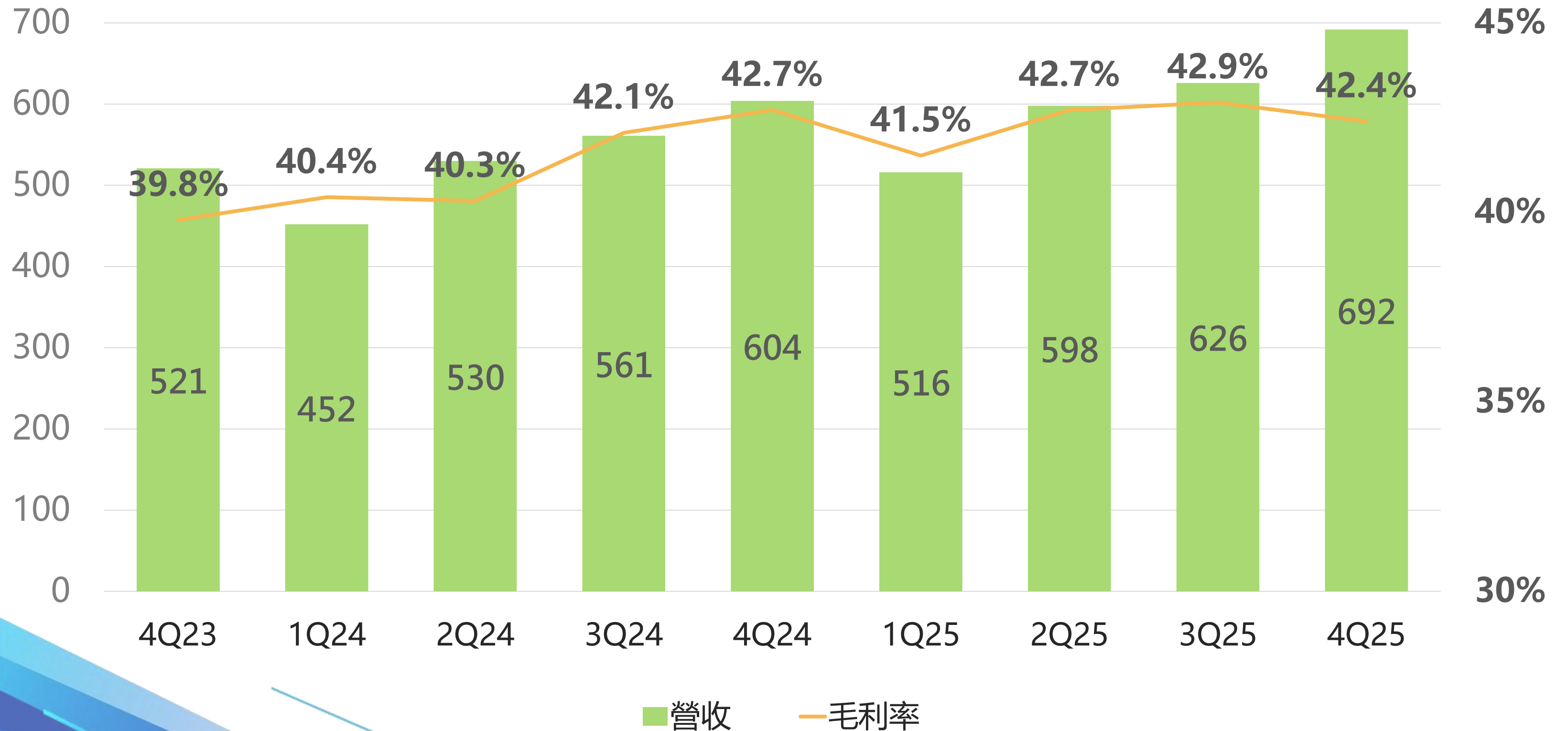
營收屬性

Unit: NTD \$ M



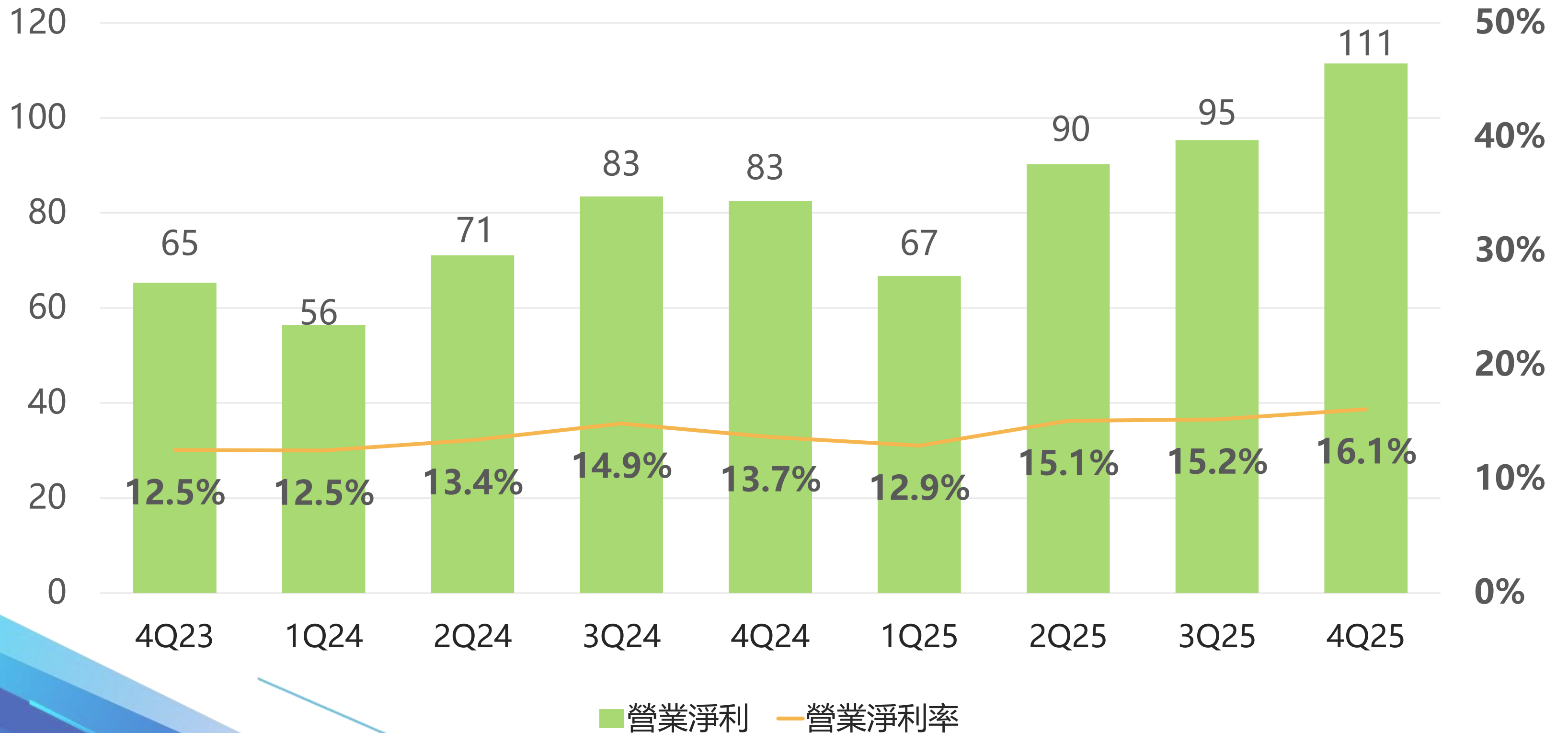
營收 & 毛利率(季)

Unit: NTD \$ M



營收淨利 & 淨利率(季)

Unit: NTD \$ M



Unit: NTD \$ K

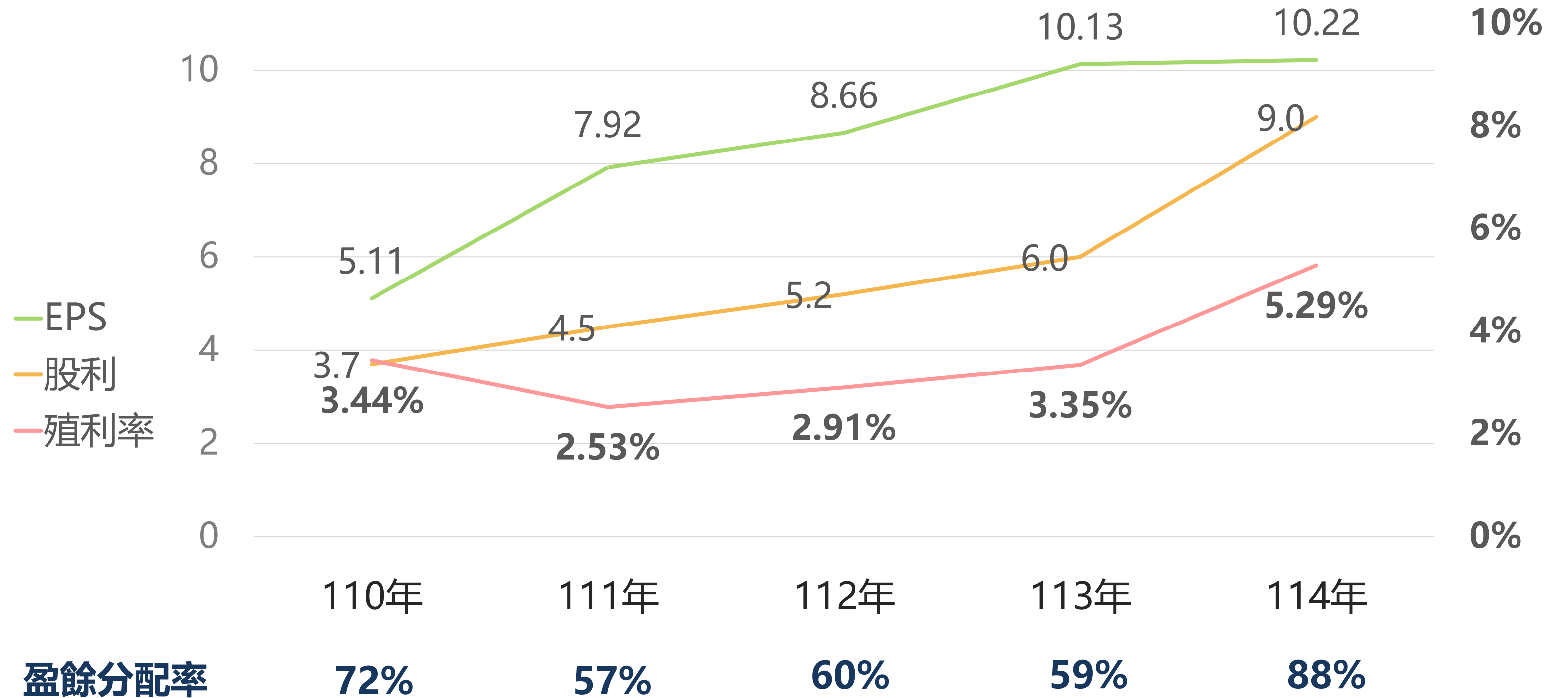
資產負債表項目	114.12.31		114.09.30		113.12.31		QoQ	YoY
	金額	%	金額	%	金額	%		
現金及有價金融商品投資	894,213	19%	1,116,835	25%	1,520,646	32%	-1993%	-41.19%
其他金融資產—流動	780,000	16%	293,709	6%	-	-	65.57%	-
應收票據及應收帳款	370,997	8%	255,902	6%	354,390	7%	44.98%	4.69%
合約資產	467,549	10%	563,825	12%	358,551	8%	-17.08%	30.4%
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產	26,174	1%	24,475	1%	23,543	1%	6.94%	11.18%
不動產、廠房及設備	1,325,782	28%	1,328,892	29%	1,353,427	29%	-0.23%	-2.04%
使用權資產	173,444	4%	181,101	4%	204,071	4%	-4.23%	-15.01%
無形資產	29,172	1%	42,490	1%	86,703	2%	-31.34%	-66.35%
履行合約成本	621,429	13%	593,759	13%	649,123	14%	4.66%	-4.27%
其他	130,868	3%	130,489	3%	130,445	3%		
資產總計	4,819,628	100%	4,531,477	100%	4,680,717	100%	6.36%	2.97%
流動負債	1,032,423	21%	808,153	18%	889,517	19%	27.75%	16.07%
非流動負債	648,795	13%	678,329	15%	779,272	17%	-4.35%	-16.74%
負債總計	1,681,218	35%	1,486,482	33%	1,668,789	36%	13.10%	0.74%
股東權益總計	3,138,410	65%	3,044,995	67%	3,011,928	64%	3.07%	4.20%

現金流量表

Unit: NTD \$ K

	114年度	114 Q4	114 Q3
期初現金	1,520,464	1,116,835	1,396,231
營運產生之現金流入	1,332,125	568,204	237,099
收取之利息	19,569	6,981	3,934
支付之利息	(6,738)	(1,681)	(1,729)
支付之所得稅	(68,269)	(698)	(29,903)
營業活動之現金流入(出)	1,276,687	572,806	209,401
取得不動產、產房及設備	(69,319)	(21,549)	(19,984)
處分不動產、產房及設備			
履行合約成本增加	(842,312)	(273,660)	(179,953)
其他金融資產(增加)減少	(765,585)	(486,292)	(98,573)
其他非流動資產增加	(5,180)	(3,397)	(1,005)
收取之股利	1,199		1,199
投資活動之現金流入	(1,681,197)	(784,898)	(298,316)
短期借款			
應付關係人融資款增加(減少)			
存入保證金減少			
租賃本金償還	(30,250)	(7,592)	(7,573)
償還長期借款	(11,493)	(2,938)	(2,910)
發放現金股利	(179,998)		(179,998)
籌資活動之現金流入	(221,741)	(10,530)	(190,481)
本期現金及約當現金增加(減少)數	(626,251)	(222,622)	(279,396)
期末現金餘額	894,213	894,213	1,116,835

EPS & 股利 & 殖利率 & 盈餘分配率





6690

ACSI 安碁資訊股份有限公司
Acer Cyber Security Inc.

**THE BEST IS
YET TO COME**