

6690

ACSI 安碁資訊股份有限公司

簡報人：總經理 吳乙南
2025 年 03 月 24 日

投資人關係聯絡人：凌秋玉

電話：02-8979-6286

email：ir@acercsi.com

簡報大綱

- 公司概况
- 產品業務發展藍圖
- 競爭優勢
- 市場發展與業務佈局



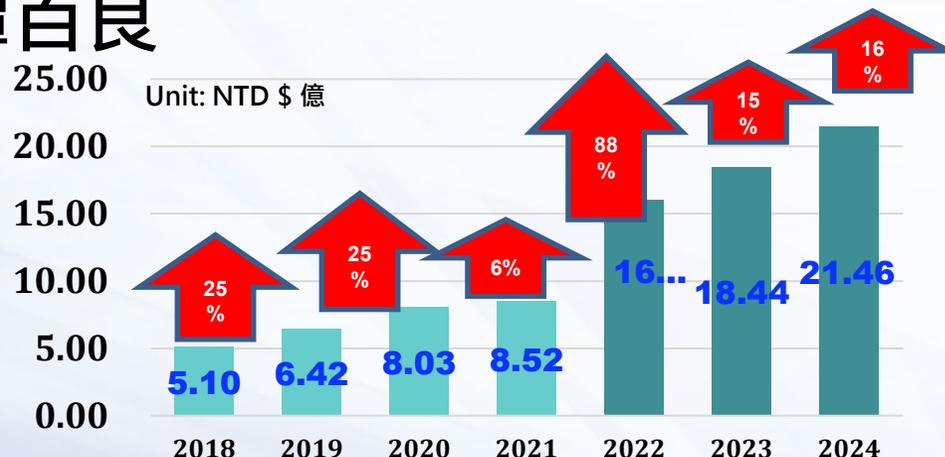
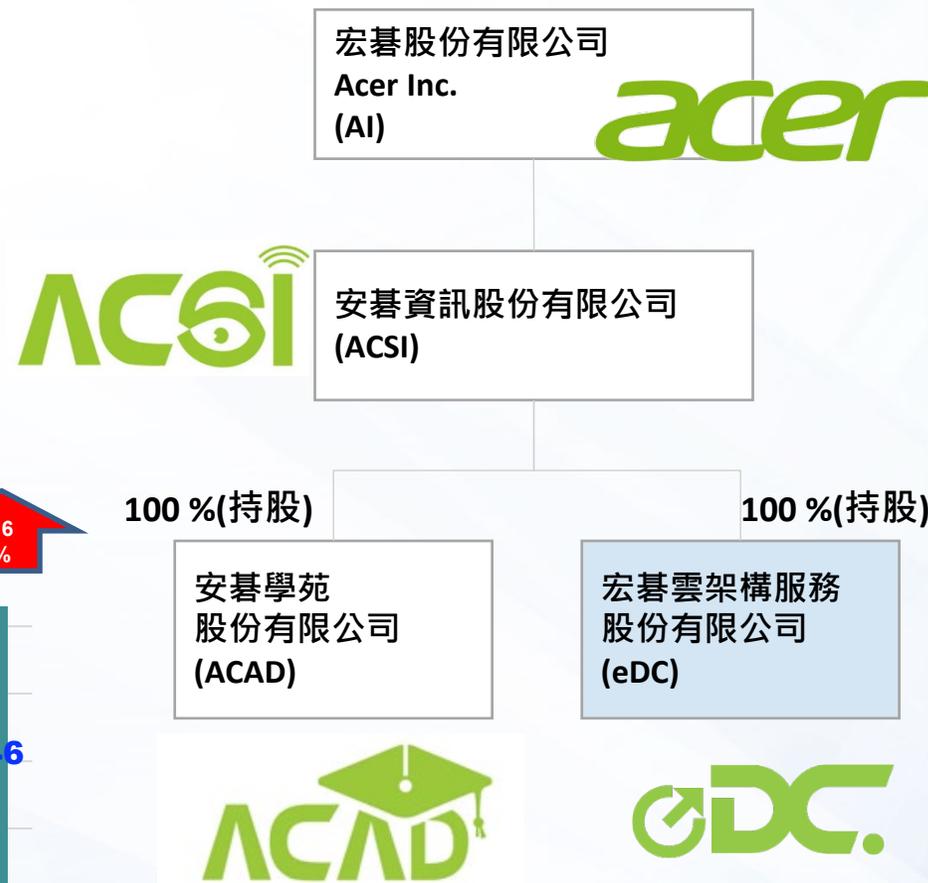
公司概況

- ① 公司簡介
- ② 公司發展沿革

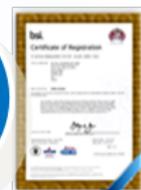
公司簡介

- 公司成立：2000年
- 上櫃日期: 2019.10.30(國內唯一資安服務公司)
- 資本額：新台幣 3億
- 員工數：640(ACSI+ACAD+eDC)
- 董事長：施宣輝
- 總經理：吳乙南
- 財務主管：譚百良

Since 2001/10



公司發展沿革

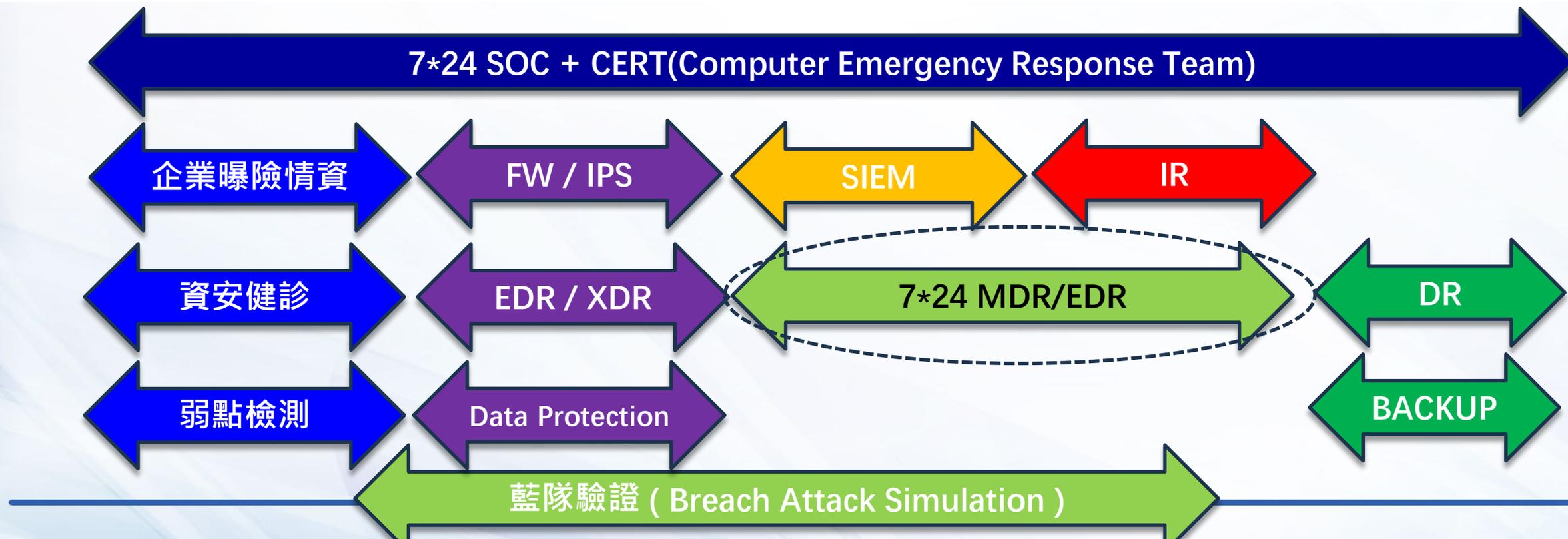
<p>2008年國營會(台電、中油、台水) 2017年交通部、能源局、水利署 2018年經濟部、金管會</p>	<p>G-ISAC CIIP ISAC</p>	<p>2008 ~ 2020</p>
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>數位 鑑識 認證</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ISO17025</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>個資 管理 認證</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>BS10012</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>資安 管理 認證</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>ISO27001</p> </div> </div>	<p>國際資安認證 5次獲獎(ISC)² LA</p>	<p>2007 ~ 2020</p>
<p>2003~2005年N-SOC 2005年自建SOC服務平台 2017年底成立CSIRT</p>	<p>安碁資訊</p>	<p>2000 ~ 2024</p>

產品服務發展藍圖

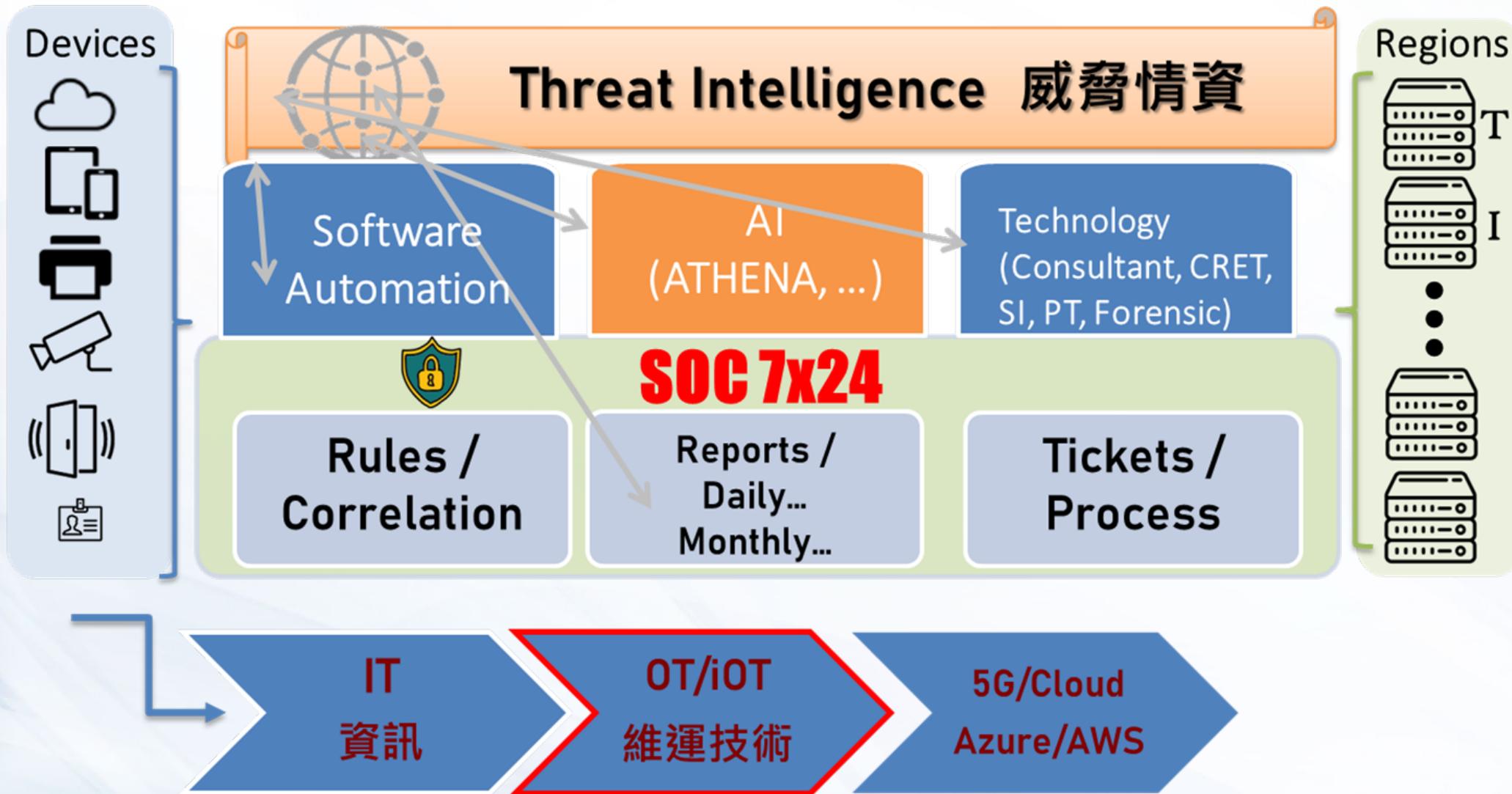
- ① 產品服務藍圖
- ② 主要產品服務
- ③ eDC雲端資安拼圖
- ④ 安碁學苑發展規劃

ACSI 服務藍圖

	事前		事中	事後	
功能	辨識 Identify	保護 Protect	偵測 Detect	回應 Respond	復原 Recover



ACSI SOC服務架構及場域



Intelligent SOC – 資安縱深防禦，SOC為上位



OT IT Cloud

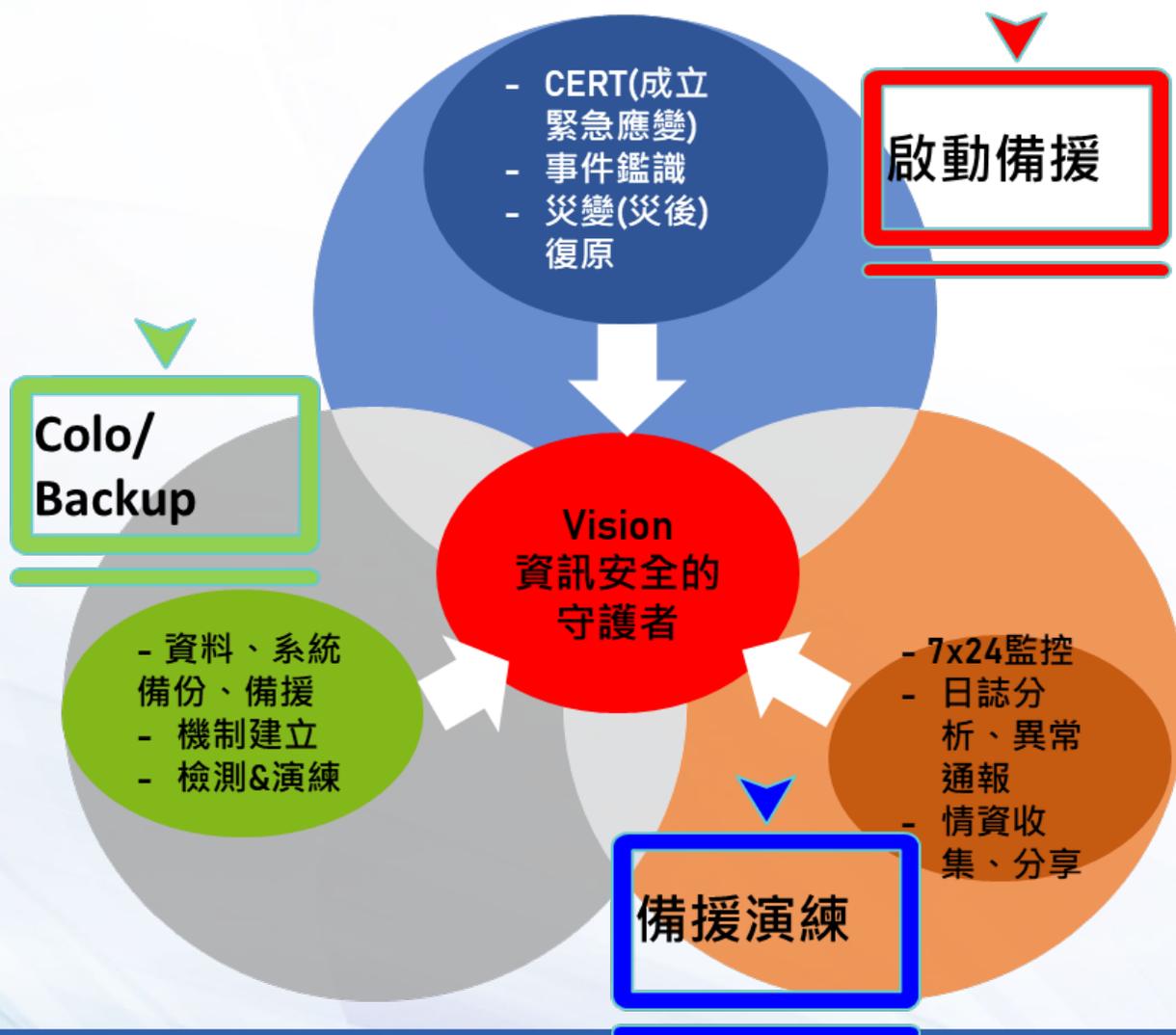


主要資安產品服務面向



零信任

完整資安防禦



事前

及早預防

- 加強資安縱深防禦，平時建立制度
- 並且做好資料保護、備份&系統備援工作

事中

異常監控

- 透過7x24即時監控、日誌比對、規則通報提早偵測資安事件，減低災損
- 增加備援演練種類(Site Crash, Ransomware)

事後

緊急應變

- 事件發生成立僅緊急應變中心，鑑識、應變以及統一指揮系統
- 並啟用緊急備援，預防災損擴大

安碁學苑ACAD業務發展

取得職業訓練機構證書

開課重點聚焦於：

- **資安職能培訓課程**
 - 資安顧問師、資安維運工程師課程 (91小時)
 - 系統網路安全管理師，滲透測試管理師，安全程式開發管理師 (31小時)
- **資安證照課程**
 - 資通安全證照iPas中級，雲端安全知識認證CCSK
 - 洽談中：CCZT，CompTIA Security+

資安人才培育計畫

- 2024_資安技術人才
- 2025_資安維運人才
- 2025_資安顧問人才



資訊安全職能培訓



ChatGPT(AI)對於資安發展的趨勢

不輸入公司內部機敏資訊

不輸入客戶相關機敏資訊

不提供對話作為LLM訓練資料

確保機密(個資)
不外洩

提升自動化
(50% Up)
提升開發效率
(100% Up)

機會

威脅

頻率
次數
(+)

取代現有
產品
(X)

攻擊點線面、擴大範圍

- 社交工程、深度詐欺、惡意程式以及第三方
- 通報數目以及應變時間擴大加長
- 漏洞持續增加(CVE)

AI成為駭客的工具 or AI會成為攻擊駭客

WormGPT: 商業郵件詐騙攻擊。
FraudGPT: 製作惡意軟體、編寫釣魚頁面、還能協助盜刷信用卡。
AI駭客: 越是定型化越容易被AI取代, 文章、聲音、影像&程式

以靜制靜(歷史)但無法
以靜制動(前所未有)

Logs(日誌)有其侷限性: 既有產品線、維運日誌、已發生...
資安事件: 零時差攻擊來自弱點, 因為版本更新、新程式應用、人為錯誤

競爭優勢

- ① 創新技術研發(AI、OT、Cloud)
- ② 雲地聯防多層防護
- ③ 核心競爭優勢

GPT 風險之所在



以 AI 對抗 AI : AI-Driven SOC 防禦升級



Auto Encoder	Outlier
DBSCAN	Random Forest
GRU	XGBoost ...
Firewall	EDR / APT / AV
WAF / VPN	IDS / IPS / DDoS
Proxy / OS	DNS ...

在CI場域解決方案_OT資安三部曲

OT 綜觀顧問

辨識威脅 · 對症下藥

OT 資安顧問
OT 資安教育訓練

OT 監控防護

7x24實時監控 · 管理風險

OT SOC 建置及維運

OT 資安檢測

強化資安體質

OT 網段隔離性檢測

OT 資安健診

OT 滲透測試

OT 數位鑑識

■ By Gartner

- 透過直接監控，或是實體設備、程序以及資產導向企業的控制，尤其是在生產以及維運為主。維運技術(OT)就是定義利用這些法則以及科技保護員工(人民)以及在監控或是實體設備、流程以及事件所產生的資訊。

需求描述:

1. PLC連接至Wireless
2. 控制器可傳遞訊息給 PLC，含火車啟動、停止、順行、逆行、軌道切轉，訊號紅綠燈
3. PLC同時連接至SCADA，SCADA控制讀資訊及控制



控制器

PLC/
SCADA

火車及軌道

軌道切換器

控制器

斷軌處



OT Lab @2019

雲端監控Cloud SOC – Hybrid Cloud

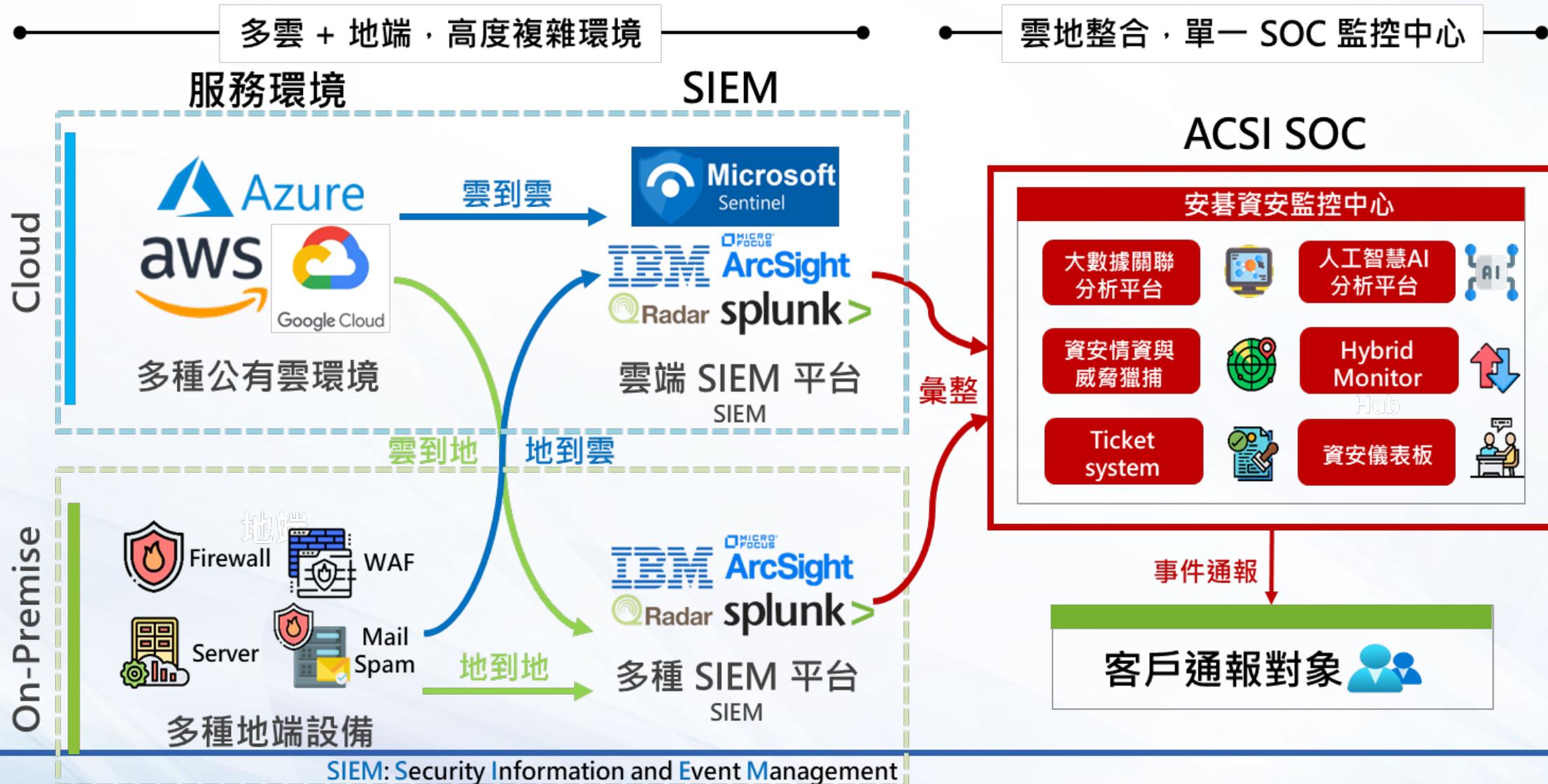


Responsibility		SaaS	PaaS	IaaS	On-prem
Responsibility always retained by the customer	Information and data	Customer	Customer	Customer	Customer
	Devices (Mobile and PCs)	Customer	Customer	Customer	Customer
	Accounts and identities	Customer	Customer	Customer	Customer
Responsibility varies by type	Identity and directory infrastructure	Shared	Shared	Customer	Customer
	Applications	Customer	Shared	Customer	Customer
	Network controls	Customer	Shared	Customer	Customer
	Operating system	Customer	Customer	Customer	Customer
Responsibility transfers to cloud provider	Physical hosts	Customer	Customer	Customer	Customer
	Physical network	Customer	Customer	Customer	Customer
	Physical datacenter	Customer	Customer	Customer	Customer

Legend: ■ Microsoft ■ Customer ▒ Shared

AZURE 雲端責任劃分

雲地聯防架構 (組合式方案)



雲端資安健診檢測服務

01

雲端身份識別與權限管理

監視和更新使用者權限，以確保與其職責相符。

02

雲端安全組態掃描

掃描雲端資源組態，確保符合安全最佳實踐。

03

雲端儲存體惡意活動檢視

檢查是否存在未經授權的訪問或意外公開的檔案或文件。

04

雲端資料庫安全檢視

確保資料庫的訪問權限和身份驗證機制得到妥善配置和管理。

威脅檢測

使用行為分析檢測來辨識潛在威脅

05

法規合規性檢測

檢查雲端環境的組態和操作是否符合相關法規和合規性標準。

06

工作負載弱點掃描與惡意活動檢視

監視工作負載，檢測異常活動和惡意行為。

07

軟體安全性檢測 (開發環境)

檢查程式碼中的潛在漏洞和安全弱點。

08

核心競爭優勢

強化 資安 韌性

- 資安、網路以及系統人員整合於團隊，提供完整服務。
- 資安服務從事前資安檢測、顧問ISMS導入到事中7x24日誌監控。
- 以縱深防禦規劃從教育訓練、檢測到佈建，隨時掌握資安趨勢。

業界最多 維運日誌 關聯

- 資安委外監控領導廠商: 公部門市佔率超過6成，金融產業將近5成，國家關鍵基礎5成，日誌量每月新增2000億筆。
- 大數據產生的關聯規則觸發精準度最高，達成最佳有效通報率。
- 一有客戶疑似或確認資安通報，其餘客戶皆可透過此一聯防機制，最快時間得以應變，降低災損。目前聯防客戶數超過350...

累積區 域服務 量能

- 發展海外業務，建構海外服務支援，外交部、銀行跨國監控。
- 整合雲端資安佈署發展Cloud SOC，並以雲地混合方式讓總部得以掌控海外布局。
- 全球情資蒐集融入SOC監控，得以與全球同步防禦駭客。

市場發展與業務佈局

- ① 企業永續與韌性
- ② 資安市場產業概況
- ③ 資安服務需求擴增
- ④ 資安業者分析
- ⑤ 海外業務佈局

資安是企業永續與韌性的關鍵DNA

ESG

- **社會(文明):** 保護智慧財產以及客戶個人資料隱私是建立企業信賴以及營運不中斷，這是企業永續之道。
- **公司治理:** 董事會必須負起責任監督經營團隊，建立對資安風險的認知並要求經營團隊提出資安策略及方案。

地緣政治

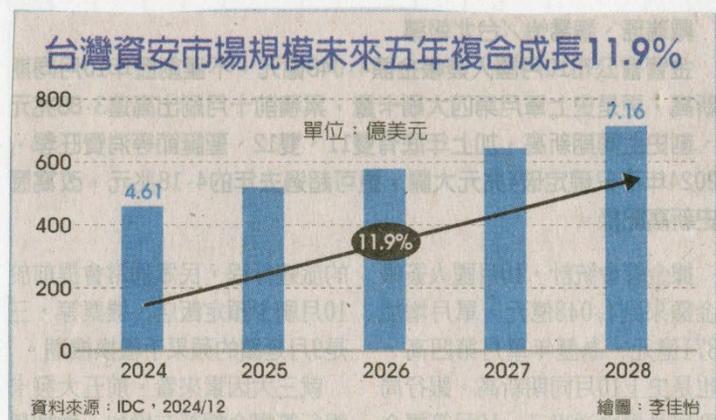
- **資訊戰** 將成為現代戰爭的前哨站，不同於傳統武力的煙硝味攻擊模式。
- 只要能造成國內**民眾恐慌**、**GDP下滑** 等同造成戰爭的效益，因此國家關鍵基礎損毀、金融秩序紊亂、製造業中斷都要防範避免。

台灣資安市場成長預估

台灣資安

2028規模衝232.7億

IDC：未來5年複合成長率11.9%，軟體產品成長優於硬體



駭客攻擊朝向系統化與組織化

■ 攻擊數量每年大增

- Fortinet 2023網路安全報告: 全球網路攻擊數量年增率38%，駭客組織以為國家所吸收，如同代理人戰爭。其次在勒索軟體行動變得更加難以追蹤和究責，企業應該專注偵測資料清除與外洩，另外需要注意雲端上的第三方風險，2022年雲端網路遭受攻擊的次數年增48%。
- DDoS已轉化為RDDoS: 先勒索再小試身手，然後來真的!!

■ 攻擊場域轉移、擴大產業衝擊

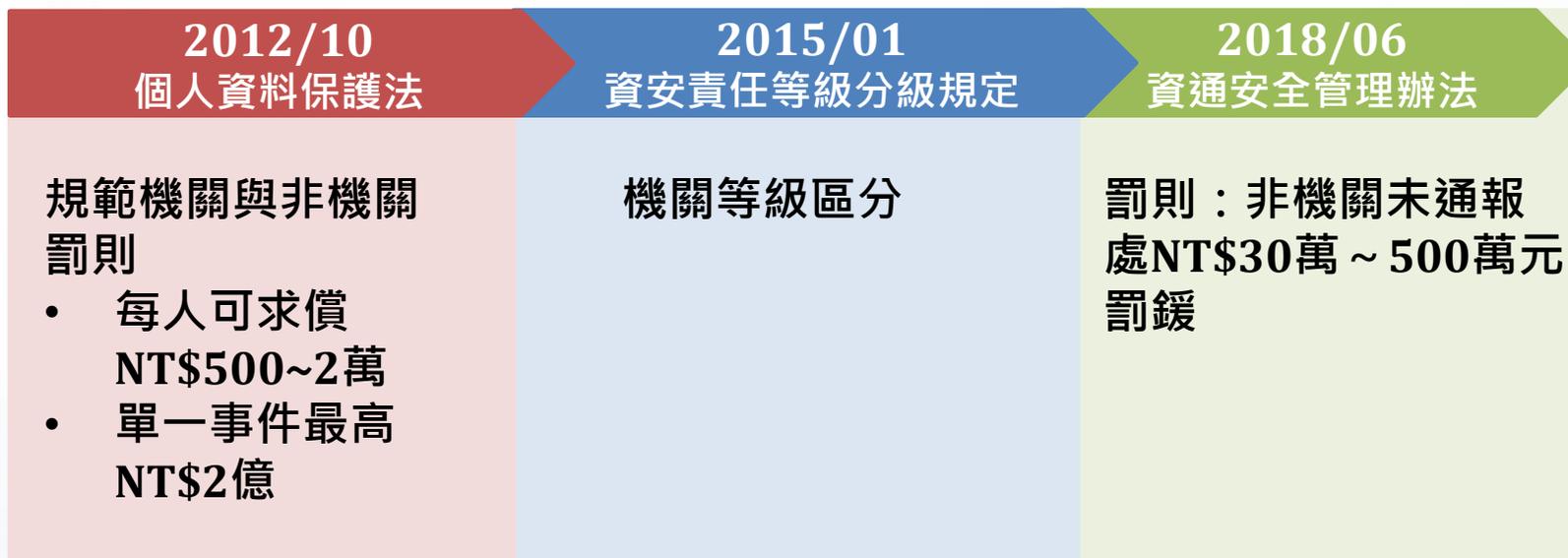
- 資安等同國安: 政府、金融、製造、關鍵基礎、醫療...
- IT(資訊科技)、OT(維運科技)、開放軟體(Log4j)...

■ 多管道駭入

- 端點突破之後橫向移動，找尋最高權限。
- 委外廠商、軟硬體供應商為跳板攻擊。
- CVE(零時差)攻擊，國際餵養。



資安法規推升資安服務需求



等級	合計	政府機關	事業機構(單位)	學術機構
A級	127	83	25	19
B級	569	381	19	169
C級	6,591	2,573	94	3,924
合計	7,287	3,037	138	4,112

政府機關層級	資安責任等級
涉及外交、國防、國土安全、財政、經濟、警政等重要業務	
涉及能源、水資源、通訊傳播、交通、金融、緊急救援與醫院、高科技園區等關鍵資訊基礎設施業務或營運	
保有全國、區域性或地區性個人資料檔案	C級

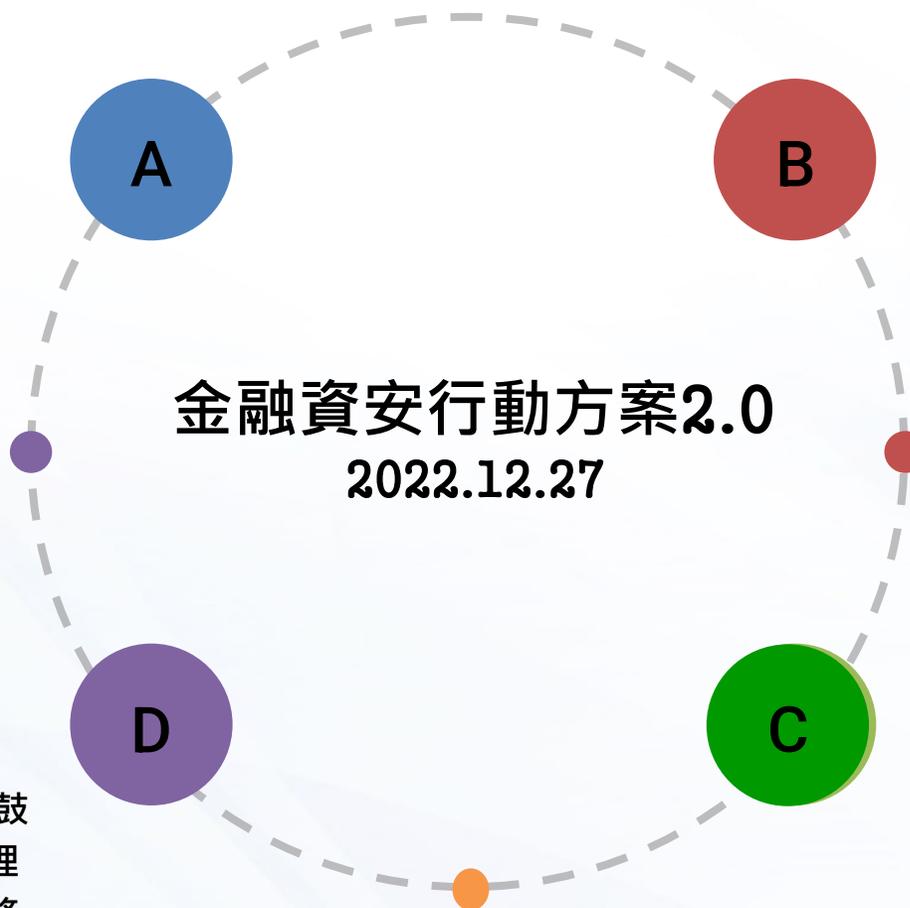
金管會資安行動方案2.0(I)

精實金融韌性

- 鼓勵對外服務之營運持續演練
- 辦理資安攻防及重大事件演練
- 強化資料保全與備份機制等(包含核心檔案及資料庫加密與分持、備份儲存於第三地或雲端機制)

發揮資安聯防

- 強化ISAC機制
- 提升金融業者資安中心協同效能(鼓勵金融機構聯合外部相關單位辦理資通聯合演習，以應災害備援實務需求)



強化資安監理

- 擴大資安長設置範圍
- 定期資安長聯繫會議
- 第三方風險評估與管理(納入雲端資安狀態評估)

深化資安監理

- 導入國際資安標準
- 提升攻防演訓能量
- 鼓勵零信任佈署。

金管會資安行動方案2.0(II)

■ 強化資安監理

● 擴大資安長設置範圍

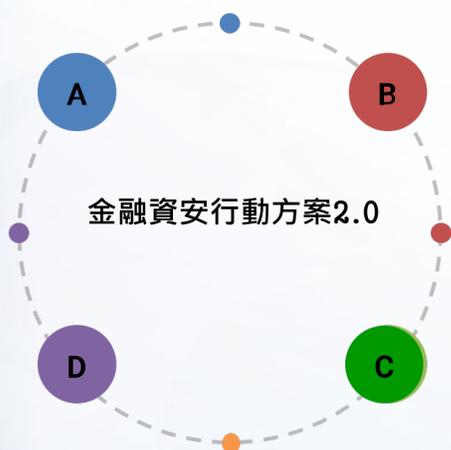
- 第一級115家於2022年底設置資安長、資安專責主管及人員
- 第二級公司1,387家預計今年底完成設置專責主管級人員

● 定期資安長聯繫會議(2/23日首度召開)

- 連假資安異常，30分鐘內通報F-ISAC
- 推動金融機構加入資安監控聯防(F-SOC)

■ 深化資安管理

- 資安事件一旦造成公司重大損失，在次一日上午七點前要發布重大訊息，若違反將受處分3萬~500萬元
- 鼓勵公司導入ISO 27001等資訊管理系統標準。



2024.1.12訂定個資安全維護計畫

■ 那些業者:

- 以網際網路方式零售商品
- 軟體出版業
- 電腦程式設計、諮詢及相關服務業
- 代客處理資料、主機及網站代管以及相關服務的行業
- 第三方支付業
- 其他資訊服務業等數位經濟相關產業

期限內未完成者

1. 按次處2萬至200萬元的罰鍰
2. 經限期改正未改正者，按次處15萬至1500萬元罰鍰

■ 目的:

- 防止消費者的個資被竊取、竄改、毀損、滅失或洩漏。

個資安全維護計畫書

■ 分級管理:

- 資本額**1000萬**以上，或是保有**個資筆數達5,000筆**以上
- **每年**，至少實施及檢討安全維護計畫書**一次**
- 該計畫書，業者必須**保存**個資安全維護計畫書的相關紀錄**至少5年**

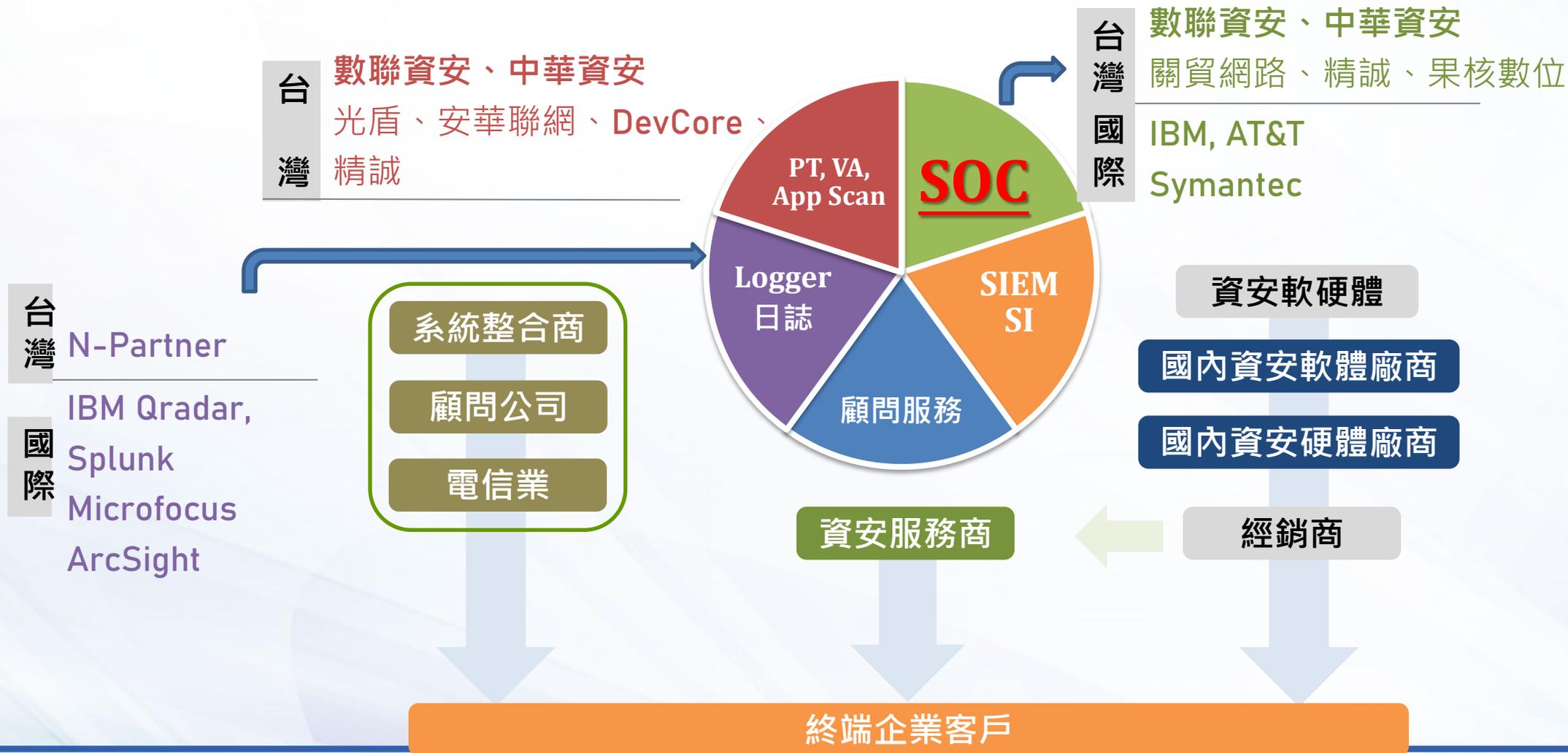
■ 個資蒐集、處理、利用的目的及情形必須符合個人資料保護法以下:

- 有關病歷、醫療、基因、性生活、健康檢查及犯罪前科之個人資料，不得蒐集、處理或利用。
- 當事人經蒐集者明確告知其蒐集的目的，**個人資料的類別，個人資料利用之期間、地區、對象以及方式**，還有**特定目的外之其他利用目的、範圍及同意與否**對其權益之影響後，表達**同意**。
- 蒐集或處理者知悉或**經當事人通知**依前項第七款但書規定禁止對該資料之處理或利用時，應**主動或依當事人之請求**，**刪除、停止處理或利用該個人資料**。

網路攻擊，誰掛鈴鐺？



資訊安全產業生態系



海外業務佈局

■ Sales Office(泰國,2023/8)

- EDR/MDR: 結合AI在地品牌優勢，並擴大通路銷售方案。
- 建置 EDR/MDR & 執行一次性檢測服務
- 海外市場開發起點
 - ✓ 建立快速銷售，SOC服務(建置)成為加值。
 - ✓ 採用通路銷售模式。

■ 資安檢測服務在地化(印尼,2020)

- 一次性檢測服務。
- 尋泰國模式前進。

■ 逐步建立區域聯防體系

- 日誌收集、建立規則
- 情資收集，跨國偵蒐駭客動態
- 建立夥伴資安防禦能量

Missions

穩健成長並邁入國際市場



6690

ACSI 安碁資訊股份有限公司

THE BEST IS YET TO COME

6690

ACSI 安碁資訊股份有限公司

簡報人：財務長 譚百良
2025 年 03 月 24 日

投資人關係聯絡人：凌秋玉
電話：02-8979-6286
email：ir@acercsi.com

營業實績

- ① 營收屬性
- ② 損益表
- ③ 資產負債表
- ④ 現金流量表
- ⑤ 股利政策

營收屬性

營收認列與SI 的差異



- 固定營收(Stream Revenue)比重高
- 技術服務高門檻，服務一條龍
- 服務合約類別為合約特性，服務層級協定(SLA)取代硬、軟體採購

營收分布



- 營運法
→ 每個月認列
- 產出法
→ 依專案執行進度
- 全部完工法
→ 專案完成時

客戶規模 合約類型 潛在產業別



- 政府機關、金融服務業為主要客群
- 客戶規模主要為中大型企業，以及政府單位
- 合約類型為開標、共同供應契約以及一般採購合約



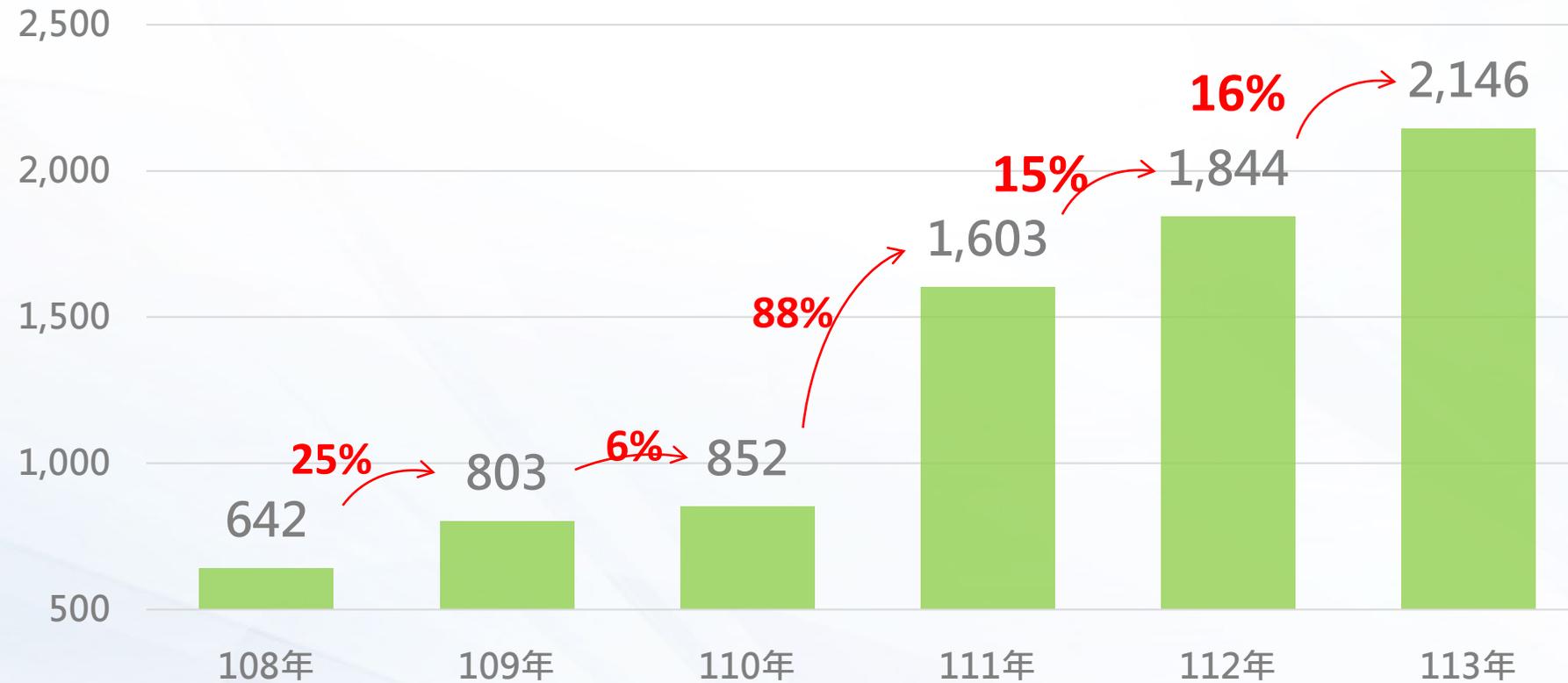
113年度合併損益比較表

Unit: NTD \$ K

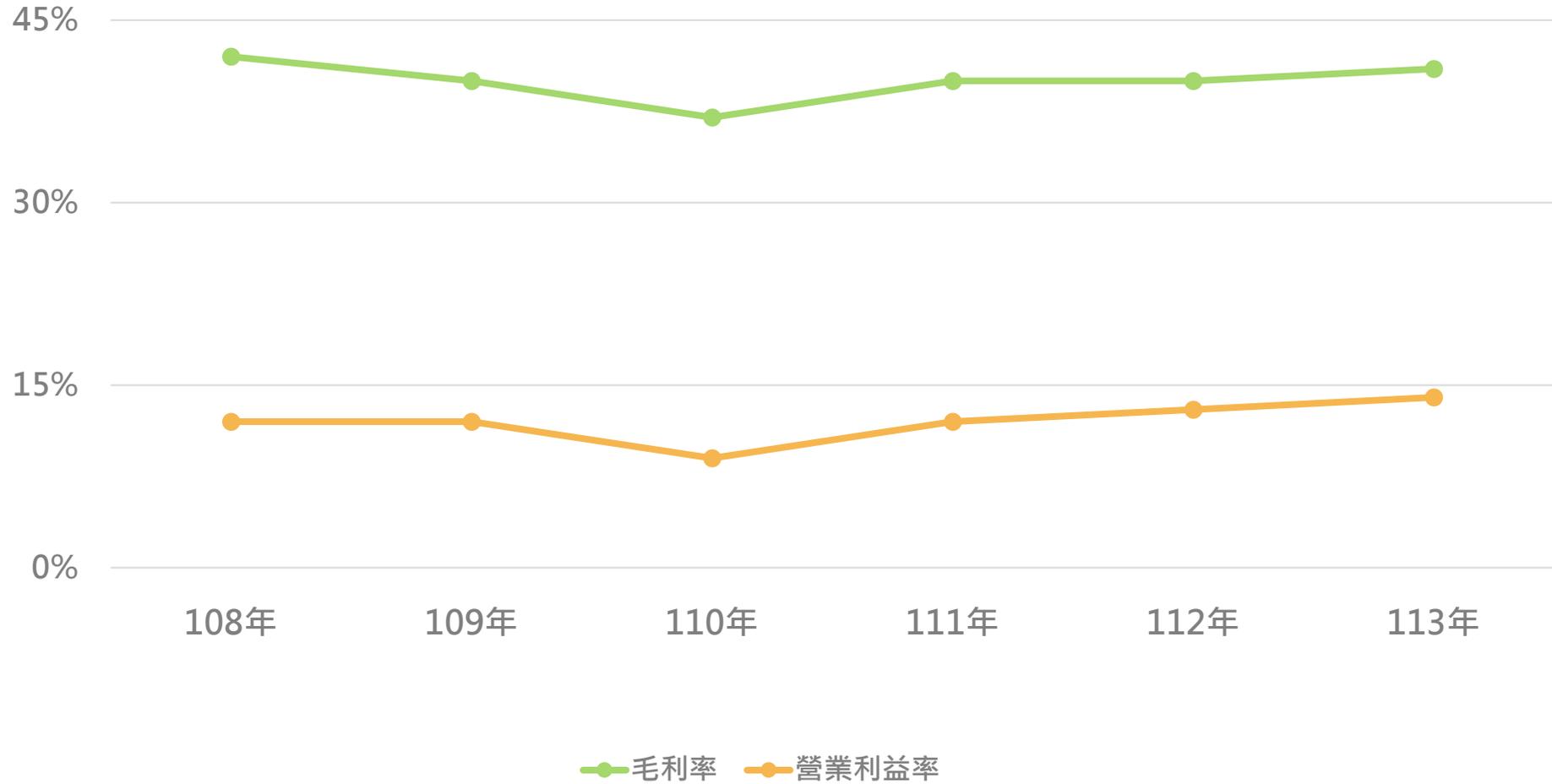
	113年度 金額	112年度 金額	YoY %
營業收入淨額	2,146,434	1,844,558	16%
營業毛利	890,329	733,332	21%
推銷費用	(110,975)	(95,081)	
管理費用	(176,326)	(147,536)	
研究發展費用	(309,537)	(257,718)	
營業費用	(596,838)	(500,335)	19%
營業淨利	293,491	232,997	26%
營業外收入及支出	(10,636)	(803)	
本期淨利	225,763	190,587	18%
每股盈餘	10.13	8.66	
營業毛利率	41.48%	39.76%	
費用率	27.81%	27.12%	
營業淨利率	13.67%	12.63%	
稅後淨利率	10.52%	10.33%	

營收

Operating Income
Unit: NTD \$ M



毛利率&營業利益率



資訊相關業者-損益結構參考資料

	安碁資訊 MSSP (Managed Security Services Provider) 模式	精誠	邁達特	零壹	凌群	伊雲谷
毛利率	41.48%	22.48%	14.03%	11.80%	26.02%	12.92%
營業淨利率	13.67%	4.18%	2.45%	5.68%	4.47%	1.35%
本期淨利率	10.52%	4.49%	2.92%	5.04%	4.33%	1.79%

資料來源:公開資訊觀測站

合併資產負債表

Unit: NTD \$K

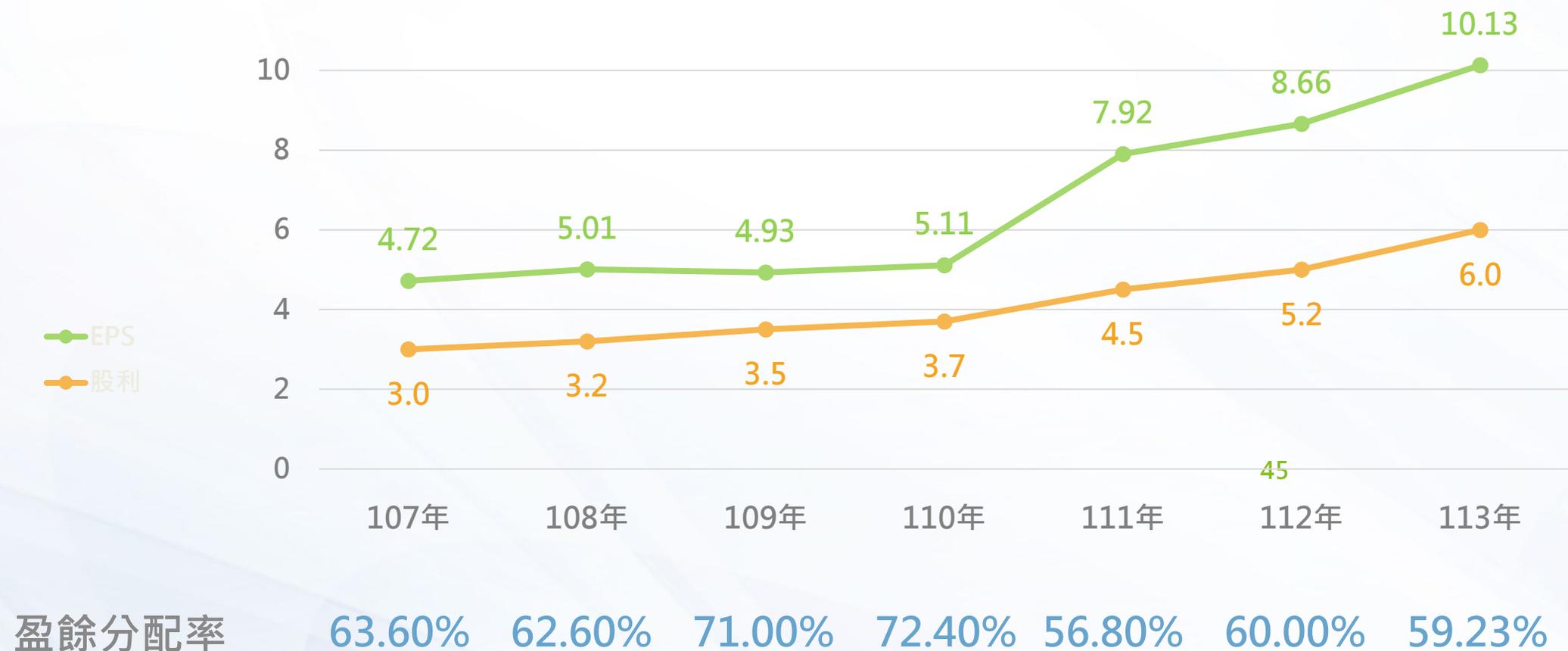
資產負債表項目	113.12.31		113.09.30		112.12.31	
	金額	%	金額	%	金額	%
現金及有價金融商品投資	1,520,464	32%	230,648	6%	453,148	18%
應收票據及應收帳款	354,390	8%	546,323	15%	287,504	11%
合約資產	358,551	8%	496,750	13%	317,259	13%
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產	23,543	1%	24,043	1%	19,081	1%
不動產、廠房及設備	1,353,427	29%	1,314,100	35%	441,693	18%
使用權資產	204,071	4%	213,167	6%	242,332	10%
無形資產	86,703	2%	124,396	3%	94,965	4%
履行合約成本	649,123	14%	634,929	17%	521,103	21%
其他	130,445	3%	145,322	4%	142,888	6%
資產總計	4,680,717	100%	3,729,678	100%	2,519,973	100%
流動負債	889,517	19%	1,254,010	34%	973,039	39%
非流動負債	779,272	17%	1,130,615	30%	252,694	10%
負債總計	1,668,789	36%	2,384,625	64%	1,225,733	49%
股東權益總計	3,011,928	64%	1,345,053	36%	1,297,240	51%

合併現金流量表

Unit: NTD \$ K

	113年YTD	112年YTD
	金額	金額
期初現金	453,148	568,390
營業活動之現金流入(出)	1,487,082	859,380
投資活動之現金流入(出)	(1,983,547)	(979,467)
籌資活動之現金流入(出)	1,563,781	4,845
本期現金及約當現金增加(減少)數	1,067,316	(115,242)
期末現金餘額	1,520,464	453,148

EPS&股利&盈餘分配率



6690

ACSI 安碁資訊股份有限公司

THE BEST IS YET TO COME